

The background image shows a scenic view of the Steyl church in Venlo, Netherlands. The church, with its prominent spires, is situated on a hillside behind a line of trees with autumn foliage. In the foreground, a wide river flows, with tall grasses visible at the bottom of the frame. The sky is a vibrant blue with scattered white clouds.

# **SAMEN VOOR STEYL**

**VAN PRATEN NAAR DOEN**

**AMBITIEDOCUMENT**  
SEPTEMBER 2022

# INHOUDSOPGAVE

<b>1</b>	<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
	Profielschets Steyl	3
	Waarom komt de parel niet tot glans?	4
	Duurzaamheid maakt integraal deel uit van alle ambities	4
	Totstandkoming ambitiedocument	4
	Leeswijzer	5
	Droombeeld Steyl	7
<b>2</b>	<b>CULTUUR</b>	<b>8</b>
	Ambitie	9
	Uitdagingen / opgaven	9
	Wat vinden de culturele partners in Steyl?	11
<b>3</b>	<b>HERINVULLING VAN DE GEBOUWEN</b>	<b>12</b>
	Ambitie	12
	Uitdagingen / opgaven	13
	Wat vinden de partners in Steyl?	14
<b>4</b>	<b>VRIJETIJDSECONOMIE</b>	<b>16</b>
	Ambitie	16
	Uitdagingen / opgaven	16
	Wat vinden partners in Steyl?	18
<b>5</b>	<b>VERKEER EN MOBILITEIT</b>	<b>19</b>
	Ambitie	19
	Uitdagingen / opgaven	20
	Wat vinden partners in Steyl?	21
<b>6</b>	<b>CONCLUSIE EN AANBEVELINGEN</b>	<b>22</b>

# 1 INLEIDING

## Profielschets Steyl

Het kloosterdorp Steyl is een prachtig historisch dorp in de gemeente Venlo. De geest van het verleden is hier nog buitengewoon voelbaar en zichtbaar. Het dorp heeft een rijk verleden aan kloosters, ontstaan uit de Kulturkampf in Duitsland. In Duitsland mochten als gevolg van deze Kulturkampf geen kloosters meer bestaan, waardoor Arnoldus Janssen in 1875 naar Steyl trok, waar hij het eerste Duitse Missiehuis stichtte. Later sloten vrouwen zich aan bij deze beweging en werden de Missiezusters en de Aanbiddingszusters gesticht.

Arnoldus Janssen startte een wereldwijde missionaire beweging. Vele duizenden mannen en vrouwen vertrokken vanuit Steyl naar alle werelddelen. Hun missie was om de wijde wereld in te trekken en het christelijk geloof te verkondigen, om de lokale bevolking te helpen met zorg, onderwijs, voor de inzet van vrede en vrijheid, en voor het bevorderen van begrip tussen volkeren en culturen. En dat allemaal in een tijd dat de mensen zelf niet verder kwamen dan hun eigen dorp of stad. De kloostergebouwen met hun kerken en tuinen zijn de getuigen van deze bijzondere geschiedenis en traditie.

In de hoogtijdagen vormden de paters en de zusters een zelfvoorzienende gemeenschap. Er werd voedsel verbouwd, kleding en schoeisel gemaakt, kaarsen, houtbewerking, alles deed men zelf. In een tandarts en kapper was voorzien en later zelfs een eigen brandweer. Ook wat energie betreft was Steyl zelfvoorzienend. Zo wekten de paters en de broeders zelf elektriciteit op om de kloosters te voorzien van stroom en watertoevoer. In het huidige Steyl is dit nog terug te zien in het Ketelhuis. Ook de ambachten zijn nog terug te vinden in Steyl, bijvoorbeeld bij de pottenbakkerij van Niek Hoogland.

Deze drie kloosters vormen nog altijd de basis in het Kloosterdorp Steyl. De drie congregaties bestaan uit meer dan tienduizend missionarissen, werkzaam in ruim 70 landen ter wereld. Nu het zwaartepunt van hun activiteiten is verplaatst naar andere continenten, is Steyl een toevluchtsoord voor rustzoekers en cultuurbezoekers geworden, een plek om op adem te komen. Een plek waar iedereen Steyl nu op zijn eigen manier en vanuit zijn eigen behoeften kan beleven.

Je kunt je in Steyl alleen wanen in de oneindige kloostertuinen. Maar je kunt in Steyl ook een van de vele musea bezoeken, zoals het Missiemuseum, het Limburgs schutterijmuseum, het Wereldpaviljoen en het eerder genoemde Ketelhuis. Naast de kloostertuinen is de botanische tuin een plek voor liefhebbers van bijzondere bloemen en planten.

Steyl is ook een plek voor de kunsten. Diverse kunstenaars hebben hun intrek genomen in deze omgeving. Daarnaast is Steyl gelegen aan de Maas, met het

veerpont voor de deur. Ook via de Maas is Steyl dan ook uitstekend te bezoeken, met de Maashopper, dan wel met de fiets, de auto of te voet.

### Waarom komt de parel niet tot glans?

Steyl is al jaren een van de speerpunten van de gemeente Venlo. In diverse beleidsdocumenten en toekomstvisies wordt het belang van Steyl onderschreven. Er zijn al diverse mijlpalen bereikt. Zo is enkele jaren geleden een stichting opgericht, Stichting Steyl Inspireert, met het doel om Steyl toeristisch en cultureel te verbinden. Er zijn namelijk zeer veel stichtingen actief in Steyl, die op dit moment nog geen gezamenlijke missie hebben. En juist in die verbinding, daar zien we als gemeente veel meerwaarde voor Steyl. Op dit moment zijn de organisaties in Steyl namelijk vooral gericht op hun eigen organisatie en de daarbij behorende uitdagingen, zoals een gezonde exploitatie. Dat geldt ook voor de Stichting Kloosterdorp Steyl, die zorgdraagt voor de gebouwen van de paters en de broeders. Er zijn diverse linken tussen de verschillende stichtingen en de eigenaren van deze gebouwen, echter de samenwerking die nodig is om Steyl tot glans te laten komen, laat nog te wensen over. Samenwerking én professionalisering van de verschillende partijen om op die manier te werken aan een sterker Steyl, dat als totaalconcept kan worden neergezet, is essentieel voor de toekomst van Steyl. Steyl biedt volop kansen voor ontwikkeling, het ensemble is namelijk uniek in Nederland. Dit ambitiedocument geeft de basis voor deze kansen.

### Duurzaamheid maakt integraal deel uit van alle ambities

In Steyl komt duurzaamheid in de breedste zin van het woord naar boven: in biodiversiteit, mobiliteit, hoogwaterbescherming, energievoorziening etc. zie je het thema duurzaamheid terug. De ambitie van de gemeente Venlo is op duurzaamheidsniveau hoog. In Steyl komt dit allemaal bij elkaar. Dit is dan ook het vertrekpunt bij alle hierna genoemde thema's.

### Totstandkoming ambitiedocument

Het college van b&w heeft in 2020 het initiatief genomen om samen met de partijen in Steyl aan de slag te gaan met:

1. Het opstellen van een integraal ambitiedocument, passend binnen de Strategische Visie Venlo 2040, met de huidige visies als uitgangspunt (en gebruikmakend van de kennis die er al is).
2. Het in gezamenlijkheid met partijen samenstellen van een actielijst (een dynamisch overzicht van noodzakelijke en wenselijke acties inclusief benodigde financiën die bijdragen aan het realiseren van die ambitie).

Als hoofdpijlars voor dit traject zijn de disciplines cultuur, erfgoed, toerisme en economie aangewezen.

### *Niet vanaf nul*

We zijn niet vanaf nul begonnen, maar hebben juist gebruik gemaakt van wat er de afgelopen jaren allemaal aan beleidsplannen en visies is opgesteld. Aanvullend hebben we speeddates gehouden met inwoners en organisaties in en rondom Steyl. Deze speeddates hebben met alle organisaties afzonderlijk plaatsgevonden in de zomer van 2021.

Als vervolgstap op de speeddates is er op 20 april 2022 een gezamenlijke dag “Rondje Steyl” georganiseerd waarin partijen elkaar hebben ontmoet en gezamenlijk hebben gewerkt aan hun toekomstbeeld voor Steyl. Daarnaast is er een begin gemaakt met een verdiepingsslag op de volgende thema’s:

1. Hoe maken we van het kloosterdorp Steyl een toeristisch totaalconcept?
2. Hoe kunnen we samenwerking op financieel gebied tot stand brengen?
3. Hoe kunnen we samenwerking op het gebied van vrijwilligers tot stand brengen?
4. Hoe kunnen we omgaan met de parkeerproblematiek in Steyl?

Vervolgens is in de zomer '22 het concept van dit ambitiedocument gedeeld met de partijen die deel hebben genomen aan het Rondje Steyl. Dit zijn o.a. de partijen die verenigd zijn in Stichting Steyl Inspireert, de congregaties, Stichting Wijkraad Steyl, Stichting Kloosterdorp Steyl, Buurtpreventie Steyl, Heemkundige Kring Tegelen, Stichting Stijlvol Steyl en het Kunstencentrum. Dit heeft geleid tot het voor u liggende document.

### [Leeswijzer](#)

We maken eerst de vertaling naar een toekomstbeeld voor Steyl, in de vorm van een droombeeld. Vervolgens gaan we per beleidsveld in op de ambitie op dit onderwerp, welke opgaven er liggen om die ambitie te bereiken en welke input en aanbevelingen de partijen in Steyl hierover hebben gegeven.

Dit document A. Ambitiedocument legt de ambities voor de komende jaren vast. Het is vastgesteld door het college van Burgemeester en wethouders op 27 september 2022. Bij dit document hoort een onderdeel B. Actielijst. De actielijst is niet vastgesteld, omdat dit een actueel werkdocument bevat. Het is een dynamische afsprakenlijst die periodiek met de relevante partijen wordt doorgenomen en ziet op het proces om te komen tot deze doorontwikkeling. In de lijst is dan ook opgenomen wie een bepaalde actie gaat uitvoeren. Onderdeel B. is een actuele lijst, dat betekent dat uitgevoerde acties van de lijst worden afgehaald en er weer nieuwe acties aan de lijst worden toegevoegd. Om deze redenen is de actielijst geen openbaar stuk.

Het ambitiedocument helpt ons om de focus op het gezamenlijke doel te leggen en de opgaven gezamenlijk aan te pakken. Op deze manier zetten we in samen stappen ‘van praten naar doen’!



## Droombeeld Steyl

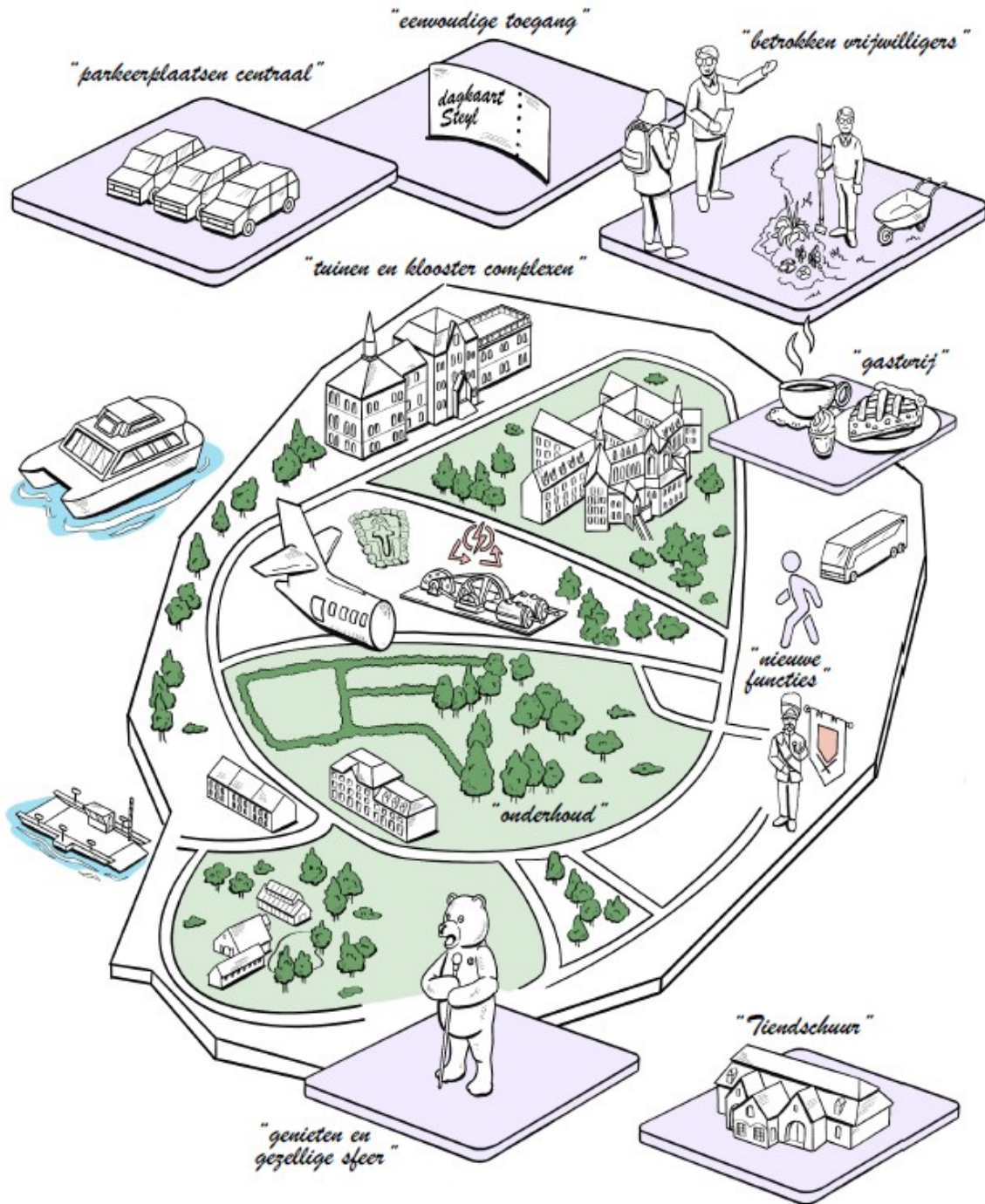
Het is een mooie herfstdag. Je parkeert je auto op een centrale plek in Steyl. Vanaf de parkeerplek is er een route aangegeven die leidt langs de verschillende culturele en toeristische trekpleisters. Die zijn er genoeg. Op de parkeerplek koop je eenvoudig een dagkaart voor Steyl waarmee je Steyl in zijn geheel kunt bezoeken. Je start op de centrale plek in Steyl, het plein bij de Zaaier. Vanaf hier kun je diverse keuzes maken: een bezoek aan het de Botanische Tuin, het Missiemuseum, de tuinen van de diverse kloosters, het Ketelhuis, het Schutterijmuseum, het Wereldpaviljoen of de Tiendschuur.

Je kiest voor een wandeling door de tuinen, waarmee je jezelf onderdompelt in een sfeer van rust en bezinning. De gids vertelt je de mooiste verhalen over het verleden en laat je tevens de grotten zien die in de 19e eeuw zijn gerealiseerd. Onderweg bezoek je ook de diverse kloosters. De prachtige tuinen en kloostercomplexen zijn een lust voor het oog. Je kunt zien dat ze met veel liefde en toewijding onderhouden worden. Er zijn nieuwe functies in de gebouwen toegevoegd die zorgen voor de financiële draagkracht om het totale ensemble (inclusief de tuinen) volledig tot zijn recht te laten komen en die aansluiten op het authentieke karakter van Steyl. Eén van die nieuwe functie is een hotel in kloostersferen, waardoor gasten van een meerdaags verblijf in Steyl kunnen genieten. Bezinningstoerisme sluit aan bij de toenemende belangstelling voor onthaasten en spiritualiteit.

In Steyl zijn veel betrokken vrijwilligers actief. Een van de belangrijkste kernwaarden van Steyl is namelijk gastvriendschap. Gastvriendschap betekent zoveel als “gastvrijheid met respect, zorg voor elkaar en gemeenschapsvormend/verbindend”. De gids vertelt dat hij breed inzetbaar is, naast zijn werk als gids werkt hij ook regelmatig in de tuinen.

Op de hoofdroute door Steyl heerst een gezellige drukte, Steyl bruist! Fietsers en wandelaars genieten van de sfeer en de omgeving. De terrassen zitten vol en er heerst een gemoedelijke, prettige sfeer. Zodra je van de hoofdroutes afwijkt, ervaar je nog altijd samen met andere bezoekers die innerlijke rust waar Steyl op gebouwd is. Mooi om te zien dat de levendigheid van passanten en daggasten naadloos samengaat met de rust van het bezinningstoerisme. Al met al: Steyl Inspireert je!

# Samen voor Steyl





## 2 CULTUUR

**In kloosterdorp Steyl is een breed en sterk aanbod van culturele voorzieningen aanwezig. Bij het opstellen van de Cultuurvisie (vastgesteld in 2020) hebben we ons afgevraagd hoe we ervoor kunnen zorgen dat deze culturele organisaties en hun programmering, in samenwerking met toerisme en erfgoed/monumenten, beter tot hun recht kunnen komen. Hoe ze duurzaam hun potentie kunnen waarmaken als een van de parels van onze regio. Om dit te bewerkstelligen doen we onderzoek naar (het verbeteren van) samenwerking en verbinding tussen de diverse organisaties in Steyl.**

### Ambitie

We streven naar een verbeterde verbinding en samenwerking tussen de cultureel-toeristische aanbieders en mét andere organisaties in Steyl met als doel het optimaliseren en vermarkten van het totaalaanbod voor zowel bezoekers uit binnen- en buitenland als eigen inwoners. Het collectief belang staat centraal, iedereen draagt daaraan bij vanuit en met behoud van de eigen identiteit en kracht.

### Uitdagingen / opgaven

De meerwaarde van samenwerking vanuit collectief belang wordt door alle culturele voorzieningen gezien en onderstreept. Hoewel er veel kansen liggen om tot verdere samenwerking te komen, signaleren we dat er uitdagingen zijn die een verbeterde samenwerking en meer verbinding in de weg staan. Veel uitdagingen verschillen per organisatie maar er zijn ook uitdagingen waar vrijwel alle culturele aanbieders mee te maken hebben, zo bleek uit de speeddatesessies in de zomer van 2021. De komende periode werken we samen aan oplossingen voor de collectieve opgaven. We zetten deze om in kansen (zie hieronder) als eerste stap naar een verbeterde samenwerking en meer verbinding. Tegelijkertijd verliezen we de individuele uitdagingen van de culturele organisaties niet uit het oog en werken we, altijd vanuit aansluiting bij de gemeentelijke beleidsdoelen, aan maatwerkoplossingen.

#### *Samen werken aan collectieve opgaven*

- *Het verbeteren van de samenwerking op het thema vrijwilligers*  
Vrijwel elke (culturele) organisatie in Steyl zet vrijwilligers in voor dagdagelijkse taken. Samenwerking op dit vlak blijkt in praktijk lastig. Het aantal vrijwilligers is beperkt en (een gevoel van) concurrentie ligt op de loer. Toch biedt ook hier samenwerking kansen, zo bleek uit de gesprekken met organisaties tijdens 'Rondje Steyl'. De komende periode gaat een werkgroep aan de slag met het uitwerken van dit onderwerp. Elke organisatie in Steyl kan zich aansluiten bij deze werkgroep.

- *Het verbeteren van de samenwerking op het thema financiën*

Elke (culturele) organisatie heeft behoefte aan (meer) financiële middelen om het eigen aanbod door te ontwikkelen en/of het aanbod (in gezamenlijkheid) te vermarkten. Tijdens het 'Rondje Steyl' in april 2022 bleek vooral dat organisaties kennis, kunde en 'handjes' missen op het gebied van het aantrekken van derde geldstromen. De komende periode wordt een werkgroep samengesteld die aan de slag gaat met dit thema.

- *Cultuureducatie*

Het Kunstencentrum Venlo ziet kansen om gezamenlijk aan de slag te gaan met cultuureducatie. Het Kunstencentrum adviseert om dit moment aan te grijpen als kans voor samenwerking, bijvoorbeeld voor het opleiden van vrijwilligers, maar ook om nieuwe, jongere, vrijwilligers te vinden.

*Oog voor individuele uitdagingen*

- *Effecten coronapandemie*

Hoewel de meesten de coronapandemie al vergeten of verdrongen hebben, worstelt de culturele sector met de naweën ervan. Bezoekers lijken hun weg naar een culturele instelling nog maar moeilijk terug te vinden en ook het tekort aan vrijwilligers is versterkt. Op dit moment zijn de lange termijn effecten onduidelijk. Zeker is wel dat de culturele organisaties in Steyl geen uitzondering zijn en dat ook zij moeite hebben om hun exploitatie rond te krijgen nu bezoekers de weg terug nog onvoldoende vinden, laat staan (nieuwe) ambities waar kunnen maken. Voor het jaar 2022 heeft het college de corona steun- en herstelregeling verlengd. Individuele organisaties kunnen een beroep doen op ondersteuning.

- *Stijging huur- en energielasten*

Enkele culturele organisaties zijn gehuisvest in gebouwen die de Stichting Kloosterdorp Steyl in erfpacht heeft. Door gemaakte afspraken in het verleden krijgen deze culturele organisaties vanaf 2022 te maken met een stijging van de jaarlijkse huurlasten hetgeen direct leidt tot exploitatietekorten. De komende periode blijven we in gesprek met zowel Stichting Kloosterdorp Steyl als de culturele organisaties die dit betreft en onderzoeken we hoe we tot acceptabele oplossingen kunnen komen. Ook krijgen diverse (culturele) organisaties te maken met hogere energielasten waardoor de exploitatie mogelijk verder onder druk komt te staan.

- *Keramiëkcentrum Tiendschuur*

In de cultuurvisie is opgenomen dat de gemeente wil onderzoeken of het Keramiëkcentrum ook kan aanhaken bij de ontwikkelingen in Steyl. De Tiendschuur is aangesloten bij Stichting Steyl inspireert. Een paar jaar geleden is onderzoek gedaan naar de vraag of de Tiendschuur en het Missiemuseum wellicht samen gehuisvest zouden kunnen worden in het huidige pand van het Missiemuseum in Steyl. De gemeente sluit deze optie nog niet uit. Eind 2021 heeft het college de Tiendschuur aanbevolen een hernieuwde toekomstvisie op te stellen, in lijn met de aanbevelingen uit de quickscan naar de impact van enkele culturele organisaties in Venlo.

Diverse uitdagingen en opgaven zoals hierboven geformuleerd zijn ook terug te vinden in de actielijst. Sommige uitdagingen leiden niet direct tot concrete acties maar dienen bij de verdere uitwerking wel in het achterhoofd meegenomen te worden.

#### [Wat vinden de culturele partners in Steyl?](#)

Het Missiemuseum geeft aan dat er een totaalconcept moet komen voor Steyl, een dagje uit voor de hele familie. Waarbij je kunt genieten van cultuur, natuur en gebruik kunt maken van de horeca. Daar moeten dan ook de openingstijden van de diverse organisaties op afgestemd worden. Ook de Stichting Behoud Monumenten Steyl geeft aan dat de samenwerking binnen Steyl naar een meer praktisch niveau mag worden getild.

Het Kunstencentrum Venlo geeft als tip om niet te groot te denken. Steyl heeft ontzettend veel potentie als je kunt optimaliseren wat er nu allemaal is en de bestaande structuren beter kunt laten samenwerken.

## 3 HERINVULLING VAN DE GEBOUWEN

**Als het gaat om erfgoed, het behoud ervan en eventuele nieuwe functies, dan gaat het steeds om het zoveel mogelijk behouden van het karakter van het kloosterdorp Steyl. Het typisch Steyler karakter behouden, is voor de betrokken organisaties en de gemeente heel belangrijk. Dat karakter zit niet alleen in de stenen, maar wellicht nog veel meer in het verhaal achter de stenen. Niet de historische gebouwen, maar het verhaal er achter is hetgeen alles verbindt.**

### Ambitie

Steyl is een van de parels wat betreft cultuurhistorisch erfgoed in de gemeente Venlo. Zoals aangegeven in de erfgoednota 'Venlo maakt van Erfgoed ErfGoud! 2017-2025' is Steyl een van de zwaartepunten waar de gemeente de komende jaren graag extra aandacht aan wil besteden. Het ensemble van karakteristieke gebouwen (en tuinen), moet overeind blijven. Een onderdeel ervan is de herbestemming van religieus erfgoed, want de kloosters hebben op termijn niet meer het aantal vierkante meters nodig dat ze nu in gebruik hebben. Een aantal bedrijfsgebouwen en bijgebouwen heeft zijn functie al langere tijd verloren. Een nieuwe functie is nodig om de gebouwen te kunnen beheren en onderhouden.

### Woonvisie

Wanneer er wordt gesproken over nieuwe functies in de gebouwen, is wonen een van de onderwerpen waar aan gedacht wordt. De huishoudensontwikkeling in Venlo geeft ruimte voor nieuwe woningbouwinitiatieven. Dit is een breuk met het verleden, waarbij er nauwelijks ruimte was in het woningbouwprogramma om woningen toe te voegen. Dat betekent voor Steyl dat nader onderzocht kan worden of delen van de gebouwen geschikt te maken zijn voor woningen die een bijdrage leveren aan de (kwalitatieve) woningbehoefte. Denk hierbij aan woningen die zorgen voor doorstroming op de woningmarkt. Eén van de uitgangspunten is dat de woningen worden gerealiseerd in de bestaande bebouwing in het historische Steyl. Buiten dit historische centrum is toevoegen van nieuwbouw te overwegen.

### Beschermd dorpsgezicht

In het bestemmingsplan en de (nog altijd actuele) Welstandsnota (2013) staat dat Kloosterdorp Steyl een rijksbeschermd dorpsgezicht is. Het welstandsniveau wordt omschreven als 'bijzonder' en het welstandbeleid is gericht op behoud van de karakteristieke en cultuurhistorische waarden van het beschermde dorpsgezicht. Kenmerken van het gebied en een groot aantal karakteristieke worden uitvoerig beschreven. Tijdens de speeddates van elke organisatie met de gemeente Venlo, bleek 'behouden wat er is' een telkens terugkerend thema te zijn. De ambitie op dit onderwerp is dan ook om de vele (gemeentelijke en rijks-) monumenten en het beschermd dorpsgezicht ten

volle tot bloei te laten komen. Dat betekent overigens niet dat er een stolp over Steyl moet worden gezet, we staan open voor functieveranderingen en toevoegingen aan het reeds bestaande in Steyl. Belangrijk daarbij is dat ook het verhaal van Steyl wordt verteld. Al met al biedt dit beschermd dorpsgezicht ook volop ontwikkelingsperspectief.

### *Kloostertuinen*

Ook de kloostertuinen zijn een wezenlijk onderdeel van het kloosterdorp. Het is waardevol en monumentaal groen erfgoed. Dat wil iedereen het liefst ook zo houden, want ze zijn van groot belang voor Steyl. Idealiter dragen nieuwe functies van gebouwen bij aan de instandhouding van de tuinen.

### *Economie*

We zijn op zoek naar nieuwe functies die passen in Steyl. De nieuwe functies zijn namelijk van groot belang voor het behoud van het erfgoed, maar tevens voor de totale doorontwikkeling van Steyl. We zien volop kansen in de gebouwen en de tuinen. Idealiter dragen de nieuwe functies bij aan de authentieke waarden van Steyl. Zo is er in het verleden sprake geweest van een ambachtsschool. Deze ambachtsschool verwijst enerzijds naar het verleden en zorgt er anderzijds voor dat de gebouwen kunnen worden onderhouden. Door dit onderdeel te maken van de exploitatie van de ambachtsschool snijdt het mes aan twee kanten, de gebouwen worden onderhouden en de scholieren leren in praktijk hoe ze waardevolle gebouwen moeten restaureren. Hetzelfde geldt voor de tuinen, wellicht is er een combinatie mogelijk van zorg of scholing die kan bijdragen aan het instandhouden van de tuinen. Nog een voorbeeld van een invulling is de ambachtelijke brouwerij voor Kloosterbier, die ook weer een link heeft met het verleden. Op deze manier gaan we op zoek naar nieuwe invullingen die meerwaarde hebben voor Steyl, uiteraard gezamenlijk met de partners in Steyl.. Bovenstaande voorbeelden zijn niet uitputtend. We geven volop kansen aan de markt om met goede invullingen voor de gebouwen en de tuinen te komen.

### [Uitdagingen / opgaven](#)

- *Kansen en uitdagingen rondom de gebouwen*  
De opgave in Steyl is qua behoud van het erfgoed zó groot (net als menig gebouwencomplex) dat zich wel een vraag opdringt: is het wel realistisch om overall een nieuwe functie voor te vinden? Wanneer behoud onhaalbaar blijkt, is het dan bespreekbaar om te bezien welke onderdelen eventueel gesloopt zouden kunnen worden? Er is onderzoek nodig naar welke kansen en uitdagingen de bestaande structuur van de gebouwen met zich meebrengt. Daarbij is het belangrijk te zoeken naar kruisbestuivingen die er mogelijk zijn tussen toevoegingen die op toeristisch gebied gewenst zijn en die kansen bieden voor herbestemmingen van de gebouwen (zie ook het volgende punt).
- *Ruimtelijk functioneel kader*

Dat er nieuwe functies in de bestaande gebouwen moeten komen is een feit. Maar welke functies zijn passend? Zoals hierboven reeds benoemd zijn we op zoek naar functies die een tweeledig doel hebben, namelijk enerzijds het invullen van een leegstaand gebouw en anderzijds een bijdrage leveren aan de continuïteit van het Kloosterdorp Steyl. Er zijn kruisbestuivingen mogelijk op allerlei gebieden, denk aan toerisme, cultureel, maar ook in bedrijvigheid. Hierbij moeten de tuinen ook zeker niet vergeten worden. Uiteraard is er bij het opstellen van de noodzakelijke kaders nadrukkelijke aandacht voor het onderwerp economie.

- *Rol eigenaren cruciaal bij verdere doorontwikkeling Steyl*

De gemeente is geen eigenaar van de verschillende gebouwen in Steyl terwijl er wel ambities zijn op dit vlak (beheer, behoud en herbestemming). De gemeente gaat over het bestemmingsplan en de bescherming van het 'beschermd dorpsgezicht'. We signaleren knelpunten rondom de opgave van Stichting Kloosterdorp Steyl, de organisatie die een groot deel van de gebouwen in Steyl in erfpacht heeft. Zo is er o.a. sprake van achterstallig onderhoud en van immense (financiële en gebouwelijke) opgaven. De Stichting Kloosterdorp Steyl is financieel niet bij machte om de lasten alleen te dragen. Dat in de gebouwen een aantal musea gehuisvest zijn, maakt de situatie extra ingewikkeld. Daarnaast blijkt het in praktijk lastig om goede nieuwe functies te realiseren in de gebouwen. We willen de komende tijd in gezamenlijkheid met de eigenaren/erfpachters aan de slag om de randvoorwaarden rondom deze opgave verder vorm te geven. Om ambities waar te kunnen maken, moet een oplossing worden gevonden voor deze knelpunten. De komende periode voeren we hierover gesprekken met o.a. stichting Kloosterdorp Steyl (en evt. Missiehuis), het rijk en de provincie Limburg. We onderzoeken welke rol we als gemeente willen en/of kunnen vervullen bij het vinden van oplossingen voor deze knelpunten.

- *Tuinen*

De tuinen zijn de afgelopen jaren onderbelicht geweest, het risico op verloedering is bij de tuinen echter nog vele malen groter dan bij de gebouwen. We willen onderzoeken op welke wijze de tuinen langjarig "beschermd" en onderhouden kunnen worden. Mogelijk kan hier een combinatie worden gerealiseerd met de gebouwen, denk bijvoorbeeld aan een hoveniersschool (in lijn met de ambachtsschool).

## [Wat vinden de partners in Steyl](#)

### *Zusters en broeders*

De congregatie van de Dienaressen van de Heilige Geest ziet op de lange termijn dat gedeeltes van hun panden vrijkomen. Het is belangrijk hiervoor een geschikte herbestemming te vinden. De zusters willen zelf geen toeristisch verblijf in huis, maar een toename van toeristen is geen probleem. Elke invulling moet wel passend zijn bij Steyl en bij de zusters ofwel bij het karakter van rust en bezinning. Ook dient de bereikbaarheid van de kloosters en het parkeren aangepakt te worden.

De paters en de broeders van Missiehuis St. Michaël hebben in Steyl hun moederhuis. Het is voor hen een belangrijke plek die rust en spiritualiteit uitstraalt; dat willen ze graag behouden voor de toekomst. Er blijven veel mensen overnachten in de kloosters, dit willen ze de komende jaren continueren. Er mogen wat hen betreft in Steyl meer toeristen komen, als dat niet ten koste gaat van de rust en bezinning. Dit betekent ook wat hen betreft vooral dat er wat moet gebeuren op parkeergebied.

### *Stichtingen*

Stichting Kloosterdorp Steyl (KDS), die de eigendommen (tuinen én gebouwen) van de paters in erfpacht heeft, ziet het behoud van dat ensemble als de belangrijkste doelstelling. KDS heeft een huurrelatie met veel partijen in Steyl. In deze relatie kunnen tegenstrijdige belangen aan de orde zijn, want de huurder heeft baat bij lage huur, KDS moet zijn exploitatie rond krijgen, en het onderhoud van de panden vraagt om investeringen. Een grote ontwikkeling is nodig als vliegwiel, meent KDS.

Stichting Behoud Monumenten Steyl: 'Ook moet er nagedacht worden over het toevoegen van enkele commerciële functies om gelden te genereren voor het onderhoud van de panden en tuinen. Denk daarbij aan een theetuin.'

Stichting Stijlvol Steyl wijst op het onderscheid in financiële draagkracht tussen gebruikers/bewoners met commerciële functies en gebruikers/bewoners met maatschappelijk/culturele waardevolle toevoegingen die niet commercieel zijn. In de gebouwelijke herontwikkeling moet hiermee nadrukkelijk rekening worden gehouden, want beiden zijn zeer belangrijk voor de toekomst van Steyl.

Stichting Steyl Inspireert heeft ook de ambitie om het erfgoed te behouden. Daarbij horen twee opgaven: 1) Erfgoed, inclusief de tuinen: behoud, onderhoud en goede invulling geven van het erfgoed en de tuinen (geen nieuwbouw, stelt de stichting); 2) Een toeristische trekpleister worden met behoud van het karakter van Steyl. De sfeer en de rust zijn van het grootste belang.

Meerdere organisaties vinden dat de samenwerking met Stichting Kloosterdorp Steyl aandacht vraagt, er mag meer actie en initiatief uit de stichting komen. Dit werkt positief voor de samenwerking in Steyl en de integrale ontwikkeling, mede omdat deze stichting een groot fysiek gebied vertegenwoordigt. Geconstateerd moet worden dat de opgave van KDS groot is en de stichting met een kleine bezetting werkt, ondanks herhaaldelijke pogingen om het bestuur met leden te versterken. Dit maakt intensief communiceren lastig. Daarnaast zijn de projecten en ontwikkelingen groot en de processen van lange duur.

## 4 VRIJETIJDSECONOMIE

**Anno 2022 zijn vrijwel alle betrokkenen in Steyl het erover eens dat het aantrekken van meer toeristen een must is om Steyl ontwikkelperspectief te geven voor de toekomst. Dat toerisme kan het bijzondere karakter van Steyl uitdragen en het verhaal ver buiten Steyl vertellen. Dat verhaal van Steyl is het verbindende element en kan als zodanig bijdragen aan een totaalconcept.**

### Ambitie

De regio Venlo stelt zichzelf de ambitie om in 2030 het belangrijkste en meest aantrekkelijke verblijfsrecreatiegebied te zijn van Limburg voor de 'short breakvakantie' met een fijnmazig netwerk van klein- en grootschalige dagrecreatieve voorzieningen in een straal van maximaal 60 autominuten. (Toeristisch Visiedocument Regio Venlo 2015-2030)

In de gemeentelijke toeristische visie op hoofdlijnen wordt over Steyl gezegd dat het 'een belangrijke functie heeft ten aanzien van bezinnings- en cultuurtoerisme met een bijzonder karakter passend binnen de context van het Kloosterdorp.' Het streven is toerisme dat gericht is op bezinning, op rust en ruimte, op cultuur. Steyl wil vooral mensen met open armen ontvangen die op zoek zijn naar spiritualiteit, onthaasting, bezinning. Noem het een moderne vorm van retraite. Daar ligt de ruimte om toeristische groei te behalen, daar ligt de meerwaarde van (zowel bestaand als nieuw) toeristisch aanbod. Dit biedt volop kansen voor de vrijetijdsmarkt, zeker gezien de maatschappelijke tendens tot onthaasting.

Steyl is dan ook geen plek voor massatoerisme, maar dagjesmensen op zoek naar bezinning, rust en ruimte, cultuurbeleving, fietspassanten en wandelaars zijn uiteraard van harte welkom. Meerdaags verblijf is op dit moment alleen mogelijk in de kloosters voor spirituele verblijven. Dit wordt dan ook als een gemis ervaren. Het toevoegen van verblijfsrecreatie is een gewenste toevoeging in Steyl.

### Uitdagingen / opgaven

- *Bezoekersreis: wens en verwachting doelgroepen in beeld*

Het is goed om in beeld te brengen wat een bezoeker aan Steyl nodig heeft om Steyl optimaal te beleven. Daarbij houden we rekening met een jaarrond aanbod. Vervolgens kan in kaart worden gebracht welke uitdagingen dit met zich meebrengt voor de verschillende organisaties. Een voorbeeld hiervan dat tijdens de dag "Rondje Steyl" is genoemd zijn de openingstijden van de diverse stichtingen en de horeca. Deze sluiten niet altijd op elkaar aan, wat voor een bezoeker verwarrend kan zijn. Onderdeel van de opdracht is dan ook om de verschillen in openingstijden inzichtelijk te maken, ook in relatie tot de horeca en hierover het gesprek met elkaar aan te gaan.



- *Productontwikkeling en doelgroepbepaling*

Als algemeen actiepunt kan hieruit afgeleid worden: Doe een verkenning naar productontwikkeling en aanvullende functies. Wat mist de doelgroep nog of welke functies ontbreken om een product/arrangement te ontwikkelen? Denk bijvoorbeeld bij bezinningstoerisme aan de toevoeging van kleinschalige verblijfsrecreatie, wandelommetjes die aanhaken op de pelgrimsroute naar Santiago de Compostella, wellness voorzieningen, creatief kunnen zijn (maak bijvoorbeeld een combinatie mogelijk met de kunstenaars), etc.

- *De onderlinge samenwerking tussen verschillende toeristische en culturele instellingen moeten verder geïntensiveerd worden om een totaalconcept in Steyl te kunnen bereiken.*

De Stichting Steyl Inspireert is een van de plekken waar organisaties brainstormen over mogelijke projecten die het toeristisch aanbod verder verbeteren, met name om Steyl toeristisch beter te vermarkten. De afgelopen jaren leidde deze samenwerking al tot een gezamenlijke communicatieboodschap (“Steyl Inspireert”), een gezamenlijk logo, een gezamenlijke website, en een gezamenlijke aanpak op het gebied van sociale media. Het betreft echter een statisch geheel: contentbeheer, interactiviteit en actieve marketing ontbreekt. Het is goed om hier vol op in te zetten om Steyl ook digitaal goed op kaart te zetten en bezoekers te trekken.

Er ligt verder nog altijd een uitdaging voor deze stichting om de onderlinge samenwerking verder uit te bouwen en te intensiveren, juist met het oog op het totaalconcept “een dagje uit in Steyl”. De kunst is het individuele belang te ontstijgen en vooral energie te steken in het gezamenlijke belang en gezamenlijke acties, door bijvoorbeeld samen producten te ontwikkelen.

- *Gezamenlijke aanpak communicatie (breed)*

De Stichting Steyl Inspireert is dé stichting op het gebied van marketing, communicatie en promotie in Steyl. Tijdens het ‘Rondje Steyl’ zijn als concrete actiepunten op dit onderdeel genoemd:

- o *PR en communicatie centraal*

Er moet één duidelijke communicatieboodschap voor Steyl komen. Het verhaal over het erfgoed zou de verbinding kunnen zijn.

- o *Professionaliseringsslag in PR is gewenst.*

Inzichtelijk maken wat de precieze wensen zijn, dan kan de gemeente kijken of de ondersteuning geleverd kan worden.

Stichting Steyl Inspireert gaat aan de slag met het uitwerken van de bovenstaande vraagstukken.

- *Kleinschalige verblijfsrecreatie toevoegen*

Verblijfsrecreatie ontbreekt in Steyl. Het zou goed zijn om dit toe te kunnen voegen. Denk aan een hotelfunctie, B&B, minicamping of camperplekken. De leegstaande gebouwen bieden kansen om in een authentieke omgeving een nieuw toeristisch concept te realiseren.

- *Dagrecreatieve voorzieningen toevoegen die aan Steyl bijdragen*

Er zijn een aantal dagrecreatieve voorzieningen genoemd tijdens het Rondje Steyl die bijdragen aan het totaalconcept in Steyl:

- o Theetuin
- o Fietsverhuur
- o Virtueel Maasmuseum
- o Speelvoorzieningen
- o Doe-activiteiten voor kinderen
- o Stilte arrangementen

- *Meer bezoekers moet niet leiden tot meer overlast.*

Meer toerisme wordt niet gezien als een probleem, er is ruimte genoeg in Steyl. Echter, het autoverkeer en parkeren wordt wel als problematisch ervaren. Dit komt verder aan de orde in het volgende hoofdstuk Verkeer en mobiliteit.

### [Wat vinden partners in Steyl?](#)

Anno 2022 zijn zowel inwoners, verenigingen, instituten en de gemeente het erover eens dat het aantrekken van meer toeristen belangrijk is voor het toekomstperspectief van Steyl. Onder andere de Jochumhof, het Wereldpaviljoen, het Ketelhuis, het Limburgs Schutterij Museum en het Missiemuseum hebben een historische en culturele achtergrond. Ze zijn rechtstreeks verbonden met de geschiedenis van Steyl. In dat licht zijn ook nieuwe initiatieven denkbaar rondom een kloosterbakkerij en -brouwerij, omdat ze passen bij de zelfvoorzienende samenleving die Steyl in het verleden was. Zij dragen bij aan het verhaal van Steyl dat verteld moet worden.

Alle organisaties geven aan graag meer en betere samenwerking te willen voor het aantrekken van meer toerisme. Alleen het “hoe” blijkt in praktijk nog erg lastig. Professionele ondersteuning van de partijen kan wellicht een oplossing bieden om naar het gezamenlijke belang en gezamenlijke acties te groeien.

Stichting Steyl Inspireert zelf stelt dat er een groot beroep wordt gedaan op de stichtingen en de vrijwilligers. Dit wordt in de toekomst alleen maar meer. Daarom zou het goed zijn om de samenwerking te professionaliseren en elkaar te ondersteunen in deze opgaven. Stichting Steyl Inspireert wil graag ondersteuning bieden aan de cultuur-toeristische aanbieders en de overkoepelende belangen verbinden.

## 5 VERKEER EN MOBILITEIT

**Uit gesprekken die de gemeente heeft gevoerd met inwoners van Steyl, blijkt dat zij één belangrijke zorg delen als het gaat om het aantal toeristen dat Steyl de komende jaren weet te vinden: “Waar gaan al die mensen straks parkeren op drukke dagen?”**

### *Ambitie*

*Meer toeristen zorgt voor een hogere parkeerdruk*

In het nieuwe Ambitiedocument Parkeren (door de gemeenteraad vastgesteld in november 2021 en tot stand gekomen na een intensief participatietraject met inwoners van de gemeente) is het volgende terug te lezen: “De kern Steyl ontwikkelt zich vanwege de aanwezigheid van historische gebouwen tot een toeristische trekpleister. En daarmee neemt de parkeerdruk toe.” Gezien de ligging van Steyl zullen de meeste toeristen Steyl met de auto willen bezoeken. Met het openbaar vervoer (lees: de bus) is Steyl niet heel vlot te bereiken. De auto zal daarom naar verwachting de dominante vervoerswijze zijn. Maar minder zichtbaar en aanwezig mag die auto wel zijn.

*Nieuw parkeerbeleid: verduurzaming en kwaliteit*

Het nieuwe parkeerbeleid van de gemeente Venlo gaat dan ook uit van verduurzaming en toevoeging van kwaliteit én van een doelgroepgerichte benadering. Voor iedere doelgroep moet er een passende voorziening beschikbaar zijn. Anders gezegd: het woongenot van inwoners moet beter beschermd worden tegenover mogelijke parkeeroverlast door bezoekers. Voor Steyl betekent dit concreet dat de gemeente wil inzetten op het clusteren van parkeervoorzieningen voor bezoekers en dan het liefst in de vorm van parkeren op afstand. Het centrum moet zo veel mogelijk autovrij blijven; in de mooie, oude historische dorpskern wil je zo weinig mogelijk verkeer en auto's. Het doel is dat bezoekers parkeren op goed bereikbare plekken waar de inwoners van Steyl er zo min mogelijk overlast van ondervinden. Hierin hebben alle betrokken partners een rol te vervullen.

Verduurzamen van de mobiliteit in brede zin is een speerpunt van de gemeente. Bij de verdere ontwikkelingen van Steyl dient er dan ook voldoende aandacht te zijn voor de inzet van alternatieve mobiliteit. Denk hierbij aan duurzame deelmobiliteit in de vorm van deelfietsen en deelauto's als aanvulling op het bestaande aanbod.

*Fietsers en voetgangers voorrang!*

Naast het faciliteren van de parkeervraag is een belangrijk speerpunt uiteraard ook het voorkomen dat mensen met de auto naar Steyl komen. Ook de bereikbaarheid voor fietsers en voetgangers/wandelaars is daarom een belangrijk verkeersthema, want zoveel mogelijk mensen moeten op de fiets of te voet Steyl bezoeken. De voorzieningen voor langzaam verkeer moeten dan ook van goede kwaliteit zijn. Meer ruimte voor de fietser en voetganger dus. Zij moeten worden verleid.

### *Hoogwaterveiligheid*

De dijk bij Maashoek, gelegen aan de zuidkant van Steyl, is een kleine maar belangrijke schakel in het dijktraject Venlo en vormt op dit moment een zwakke plek in dit traject. De dijk bestaat uit een groene dijk afgewisseld met een keermuur. Op een groot deel van de keermuur wordt bij hoogwater een demontabele wand gezet van 1.75 meter hoog.

De huidige kering 'op Steyl' is niet hoog en niet sterk genoeg. Zo brak de dijk in 2003 al eens door en was een noodmaatregel nodig tijdens het hoogwater van juli 2021.

Inmiddels staat de dijkversterking met hoge prioriteit in het Hoogwaterbeschermings-programma. Gezien het beschermde stads- en dorpsgezicht van Steyl is ervoor gekozen om bij Steyl gebruik te maken van een zogenaamde zelfsluitende waterkering. De plannen hiervoor – die zijn opgesteld in overleg met de inwoners – worden momenteel uitgewerkt. Voor Waterschap Limburg is het belangrijkste dat de huidige parkeerproblematiek rondom toeristisch Steyl wordt opgelost. Het kleine gebiedje aan de Maashoek heeft op dit moment een parkeerfunctie, die echter regelmatig te kort schiet. Vanuit de omgeving wordt daarom gevraagd dit nu gelijk op te lossen als er toch in het gebied bij de kering gewerkt gaat worden. Vanwege de parkeergelegenheid in de Maashoek is er een directe relatie met het dijkversterkingsproject.

### *Programma Maas 2050*

In aanvulling hierop gaat het waterschap in de ( nabije) toekomst aan de slag met de overige keringen in het stedelijk gebied van Venlo. Deze dijken zijn eerder versterkt onder Maaswerken maar voldoen nu niet meer aan de nieuwe norm die in de Waterwet van 2017 is bijgesteld. Dit betekent dat in Venlo (en dus Steyl) hogere waterkeringen moeten komen. Vóór 2050 moeten alle waterkeringen voldoen aan die wet. Wat het concreet betekent voor Steyl, is nu nog niet duidelijk, maar de kans is reëel dat alle keringen moeten worden verhoogd, ook die langs de kloosters. Met de overstromingen in 2021 is de urgentie nog groter geworden.

### *Uitdagingen / opgaven*

- *Parkeren mag het beschermd dorpsgezicht niet aantasten.*

De partners in Steyl (zie kopje hieronder) geven de voorkeur aan parkeren in een centrale plek in het dorp ten opzichte van parkeren op afstand. Dat betekent dat er rekening moet worden gehouden met het bijzondere karakter van Steyl, er kan niet zomaar ergens een centrale parkeerplaats worden ingericht. Er moet met zorg worden beoordeeld of een locatie geschikt is om in te richten als parkeerplek. Er zijn tijdens de dag Rondje Steyl wel een aantal opties aangegeven die verder onderzocht worden. Ook het optimaliseren van bestaande parkeerplaatsen (zoals bij het Wereldpaviljoen, zie hieronder) is een goede oplossing om de parkeerdruk in goede banen te leiden. Er zijn diverse

locaties in beeld voor mogelijk aanvullende parkeeroplossingen in Steyl. Er dienen studies te worden gedaan naar welke locatie het meest geschikt is en daarna moeten de gesprekken met de eigenaren van de betreffende locatie worden opgestart.

- *Fietsers en voetgangers voorrang!*

In het toeristisch totaalconcept is de fietser en voetganger een belangrijke doelgroep. In het beleid van de gemeente Venlo is het STOP-principe een belangrijk uitgangspunt. STOP staat voor Stappen, Trappen, Openbaar vervoer en Parkeren. De fietser en voetganger heeft dan ook voorrang op andere manieren van vervoer. Nagegaan moet worden of er voldoende voorzieningen aanwezig zijn in Steyl voor de fietser en de voetganger. Het toeristisch totaal concept wordt nadrukkelijk betrokken bij deze vraag.

- *Herinrichting St. Michaëlstraat/Kloosterstraat*

Tijdens de dag "Rondje Steyl" is naar voren gekomen dat de verkeerssituatie op de St. Michaëlstraat en de Kloosterstraat aandacht nodig heeft. Dit heeft tevens te maken met het voorgaande punt en zal in gezamenlijkheid worden opgepakt.

- *Steyl waterveilig houden bij toenemende rivierafvoeren door klimaatverandering.*

- *Verhoging van de waterkeringen met oog voor en behoud van de kenmerkende kwaliteiten van Steyl.*

### [Wat vinden partners in Steyl?](#)

Er zijn enkele partners in Steyl waarvoor parkeren een heel heikel punt is. Dit zijn de partners die veelal zijn gelegen direct in het oude historische centrum van Steyl, dus aan de St. Michaëlstraat en aan de Maashoek. Voor deze organisaties en inwoners geeft parkeren op drukke dagen de nodige overlast.

Tijdens het Rondje Steyl is met de deelnemers aan de werksessie Parkeren verkend welke mogelijkheden er liggen om de parkeersituatie in Steyl te optimaliseren. Hieruit zijn een aantal opties naar voren gekomen. De optie parkeren op afstand wordt voor dit moment nog niet reëel geacht, wel is er gekeken naar parkeren op centrale plekken in Steyl. Hierbij is in eerste instantie gekeken naar het optimaliseren van bestaande parkeerplaatsen. Bijvoorbeeld de parkeerplaats bij het Wereldpaviljoen bleek niet optimaal ingericht te zijn wegens een grote fietsenstalling die niet meer gebruikt wordt en begroeiing. Deze parkeerplaats wordt optimaal gemaakt en daarbij ook voor andere bezoekers dan het Wereldpaviljoen beschikbaar gesteld. Een nieuwe plek voor parkeren wordt nader verkend als oplossingsrichting.

## 6 CONCLUSIE EN AANBEVELINGEN

Steyl heeft potentie om te groeien naar een parel aan de Maas. Een toeristische trekpleister voor een bijzonder soort toerisme, namelijk gericht op bezinning, rust en ruimte, op cultuur. In de huidige maatschappij, waar onthaasten heel belangrijk is geworden, zijn er volop kansen voor deze vorm van toerisme. En dat biedt weer mogelijkheden voor de herontwikkeling en herbestemming van de bestaande gebouwen.

Op deze manier grijpen alle ontwikkelingen in Steyl in elkaar. Samenwerkingen op het gebied van toerisme, financiën en promotie dragen bij aan het totaalconcept van Steyl. Hiermee wordt Steyl aantrekkelijker voor investeerders die in de gebouwen nieuwe concepten kunnen realiseren die passend zijn bij dat typische karakter van Steyl. Die nieuwe functies kunnen op hun beurt weer een bijdrage leveren aan het totaalconcept en zo de cirkel rond maken.

Samen met partners in Steyl, maar ook daarbuiten, gaan we de komende tijd aan de slag met het uitwerken van dit ambitiesdocument naar concrete stappen. Wat is er nodig om de ambities uit dit document te realiseren en wie neemt de leiding bij het verder uitwerken van de benodigde acties. We gaan gezamenlijk aan de slag met de actielijst. Zo werken we samen, stap voor stap, aan het realiseren van deze prachtige parel aan de Maas.



