



## Projectopdracht

### Jongeren Perspectief Fonds

#### MAATSCHAPPELIJKE OPGAVEN

ons kenmerk 1770310

team RGMAOP

steller Josje Doorenbosch

doorkiesnummer +316 21 23 79 74

e-mail j.doorenbosch@venlo.nl

datum 5 augustus 2021

Bestuurlijk opdrachtgever  
Ambtelijk opdrachtgever  
Projectmanager / Projectleider  
Versie  
Versiedatum

Wethouder A. Vervoort  
W. Castelijns  
J. Doorenbosch  
1  
5 augustus 2021

### Huidige situatie en uitgangspositie

Jongeren met problematische schulden vallen nu vaak tussen wal en schip. Door gebrek aan structureel inkomen en de kans op terugval komen deze jongeren in de regel niet in aanmerking voor reguliere schuldhulpverlening. Zij verliezen hierdoor een perspectief op een betere toekomst, én de kosten voor hulp en begeleiding zijn op termijn vaak erg hoog.

Om te voorkomen dat jonge schuldenaren in een negatieve spiraal terecht komen, moeten zij schuldenvrij/schuldenvrij worden gemaakt. Schuldenvrij betekent in deze context dat jongeren ondanks resterende (overzichtelijke) schulden weer grip hebben op hun leven en vooruit kunnen kijken naar de toekomst, zonder zich in negatieve zin druk te hoeven maken over hun financiële situatie. De mogelijkheden om jongeren op deze manier te helpen ontbreekt vaak in het standaard aanbod van een gemeente. Jongeren hebben meestal beperkt toegang tot reguliere schuldhulpverlening. Het Jongeren perspectief Fonds (JPF) met de daarbij behorende -aanpak biedt hiervoor een oplossing.

### Wat is het Jongeren Perspectief Fonds?

Het JPF richt zich op jongeren met problematische schulden die niet terecht kunnen in een regulier schuldhulptraject en/of die zich in een situatie bevinden waarbij ze ondersteuning nodig hebben op meerdere leefdomeinen. Het JPF is voor jongeren van 18 tot 27 jaar die zo belemmerd zijn in hun maatschappelijke ontwikkeling, dat ze dreigen uit te vallen of al uitgevallen zijn.

Het JPF kijkt integraal naar de leef- en woonsituatie van de jongere en maakt een perspectiefplan op maat, met doelen waaraan de jongere gaat werken. Binnen het JPF worden jongeren waar mogelijk begeleid naar werk of school, of ondersteund in het continueren ervan. Aan schuldeisers wordt een saneringsbedrag geboden. In ruil daarvoor scheldt de schuldeiser de restschuld kwijt. Dit saneringsbedrag vormt een schuld tussen het JPF en de jongere. De jongeren lopen als tegenprestatie voor de schuldhulp een maatschappelijke stage om sociaal bewustzijn te creëren.



Het JPF is een nieuwe aanpak en komt niet in de plaats van het bestaande aanbod in Venlo. Het is nadrukkelijk een aanvulling op dit aanbod. Daar waar zinvol en wenselijk leggen we juist de verbinding om jongeren de kansen te bieden aan zichzelf en de toekomst te werken.

Gezien het feit dat het meerdere leefdomeneinen betreft, waarbij uitvoering op verschillende plaatsen binnen en buiten de organisatie is belegd, vraagt het opzetten en implementeren van het JPF een projectmatige aanpak.

### **Jongeren Perspectief Fonds in Venlo**

Het JPF in Venlo komt voort uit een initiatiefvoorstel van raadsleden mw. Weingarten en dhr. Addarrazi. In dit initiatiefvoorstel riepen zij op om jongeren met problematische schulden te ondersteunen, door middel van een JPF in Venlo. De raad heeft vervolgens besloten hier eerst een businesscase voor op te laten stellen om te komen tot een pilot voor deze aanpak. De raad is over de uitkomsten van deze businesscase geïnformeerd op 27 oktober 2020 (Rib nr. 2020-118).

Op dat moment was er geen ruimte in de begroting om deze pilot op te starten. Er is toegezegd om bij wijze van proef te starten met het ondersteunen van jongeren met een schuld tot maximaal € 5.000. Deze proef kon bij de uitwerking op onvoldoende draagvlak rekenen bij betrokken partners en de jongeren zelf. De kracht van het ondersteunen van jongeren met schulden zit in de begeleiding van de jongeren richting een toekomstperspectief. Deze begeleiding maakte echter geen onderdeel uit van de proef. Deze conclusie is mede aanleiding geweest tot een motie van de raad.

In deze aangenomen motie van 26 mei 2021 roept de gemeenteraad het college op om:

- De complete methodiek JPF structureel op te nemen in het beleid in 2022
- Vanuit de jaarrekening 2020 geld te reserveren voor de uitvoering van de complete methodiek JPF per september 2021
- Capaciteit beschikbaar te stellen voor het uitvoeren van de complete methodiek JPF per september 2021

Het JPF past binnen de integrale aanpak 'Actief uit armoede en schulden 2019-2022'. Deze aanpak is ook in lijn met het beleidskader Fier op Venlo waarin de inwoner en het gedachtegoed van positieve gezondheid centraal staat. Deze aanpak sluit daarnaast ook goed aan op het programma Regionale aanpak voortijdig schoolverlaten 2020-2024 waarbij ondersteuning en begeleiding van jongeren in een kwetsbare positie een van de maatregelen is.

### **Gewenste projecteffecten**

Schulden vormen een belemmering in de ontwikkeling en het perspectief van jongeren. Met het JPF organiseren we een structurele aanpak voor jongeren met problematische schulden tussen 18 en 27 jaar, waarbij we ons richten op een schuldenzorgvrij leven en perspectief op de toekomst.

Daarmee beogen we de volgende effecten:

- Efficiënte en duurzamere ondersteuning aan jongeren met schulden waardoor ze weer volledig kunnen meedoen in de samenleving.
- Een samenwerking tussen private en publieke partijen die de handen ineenslaan om deze problematiek op te lossen.
- Lagere maatschappelijke en financiële kosten voor de samenleving op de langere termijn.

### **Gewenste projectproducten**

De JPF-aanpak kenmerkt zich door de volgende elementen:



- Traject: perspectiefplan als basis voor het traject dat samen met de jongere wordt opgesteld. Het traject duurt minimaal een jaar.
- Begeleiding op verschillende leefgebieden: maatschappelijke participatie, gezondheid, financiën, sociaal netwerk. Hierbij is er één contactpersoon die de jongere intensief begeleidt op alle domeinen of warm doorverwijst.
- Schuldregelen: de jongere wordt schuldenzorgvrij. De gemeente saneert de schuld. Het terugbetalen van het saneringskrediet staat het bieden van een nieuw perspectief niet in de weg. Er is bijvoorbeeld ruimte voor terugbetaling middels een tegenprestatie of pauzeknop.
- JPF-team: integrale samenwerking van de trajectbegeleider, schuldhulpverlener en andere betrokkenen.
- Maatschappelijke tegenprestatie: de tegenprestatie is maatwerk. Met de tegenprestatie kan het saneringskrediet (deels) worden terugbetaald.

Naast de inhoudelijke aanpak, dient er daadwerkelijk een (revolverend<sup>1</sup>) Jongeren Perspectief Fonds beschikbaar te zijn voor het saneren van de schulden. Er zijn uit eerdere verkenning 3 verschillende opties naar voren gekomen te komen tot een Jongeren Perspectief Fonds.

De 3 verschillende opties zijn:

1. De gemeente Venlo richt zelf een Jongeren Perspectief Fonds op;
2. Er wordt een Venlose Stichting Jongeren Perspectief Fonds opgericht;
3. Gemeente Venlo sluit aan bij de reeds bestaande (landelijke) Stichting Jongeren Perspectief Fonds.

### **Projectafbakening**

Het project is gericht op het opzetten en implementeren van de JPF-aanpak in Venlo. De JPF-aanpak richt zich op curatie van schulden en de bijbehorende werkwijze. Het project richt zich niet op:

- hulp bij problematische schulden voor andere doelgroepen dan jongeren tussen 18 en 27 jaar. Indien deze aanpak een succes is kan later besloten worden deze aanpak ook in te zetten op andere doelgroepen.
- voorkomen dat jongeren in de schulden komen (preventie).
- hulp voor jongeren die nog niet klaar zijn om aan hun schuldenproblematiek en toekomst te werken. Denk hierbij aan jongeren met een zware verslaving, criminaliteit of zware psychische stoornissen. Bij deze problematiek zorgt de schuldenaanpak niet voor een doorbraak in de problemen en zicht op het perspectief. Hier is aanvullende hulp voor nodig die het JPF niet kan bieden.
- jongeren die buiten de gemeente Venlo wonen.
- het daadwerkelijk opzetten van een Venlose Stichting Jongeren Perspectief Fonds. Indien hier voor gekozen wordt, dient hier een apart project voor opgezet te worden

---

<sup>1</sup> Een revolverend fonds is een fonds waaruit budget wordt toegekend aan derden, zonder dat dit beperkt is aan een boekjaar. De geldverstrekking vindt veelal plaats in de vorm van een lening. Het fonds wordt opnieuw aangevuld met geld dat oorspronkelijk afkomstig is uit het fonds zelf, bijvoorbeeld door de aflossingen van de leningen. Hiermee onderscheiden revolverende fondsen zich van subsidies die eenmalig verstrekt worden zonder dat er geld terugvloeit. Bij het JPF vult de gemeente het fonds ook aan. Op basis van prestatieafspraken betaalt de gemeente per jongere een bijdrage aan het fonds.



## Randvoorwaarden ten aanzien van beheersaspecten

### Geld

#### *Geraamde kosten gehele project*

Voor de raming van de kosten is de eerder opgestelde businesscase als uitgangspunt gehanteerd, met daarop twee aanpassingen:

- De businesscase gaat uit van maximaal 15 jongeren tijdens een twee jarige pilotperiode. Voor de raming van het JPF als structurele aanvulling op het bestaande beleid gaan we ervan uit dat uiteindelijk jaarlijks ca 50 jongeren bereikt worden
- De businesscase gaat uit van een projectleider 0,5fte ook nadat het JPF is ingevoerd. De verwachting is dat de inzet van de projectleider afgebouwd kan worden naar 0,2 fte en zich beperken tot coördinatie en/of meewerkend voorman voorvrouw op deze aanpak.

<b>Soort kosten</b>	<b>2021 + 2022</b>	<b>2023**</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<i>Projectleider/coördinator</i>	€ 75.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
<i>Trajectbegeleider</i>	€ 70.000*	€ 210.000	€ 210.000	€ 210.000
<i>Schuldregelaar</i>	€ 42.000*	€ 105.000	€ 105.000	€ 105.000
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>€ 187.000</b>	<b>€ 335.000</b>	<b>€ 335.000</b>	<b>€ 335.000</b>
<i>Saneringskosten</i>	€ 21.977*	€ 73.256	€ 73.256	€ 73.256
<i>Bureaunkosten</i>	€ 25.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
<i>Overige kosten</i>	€ 30.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 263.977</b>	<b>€ 428.256</b>	<b>€ 428.256</b>	<b>€ 428.256</b>

\*Bij deze berekening gaan we ervanuit dat het eerste jaar ca 15 jongeren via het JPF geholpen worden. Dit zal vanaf het tweede jaar oplopen tot ca 50 jongeren per jaar. Indien er in het eerste jaar al meer jongeren bereikt worden, stijgen deze kosten.

\*\*Voor de raming van de kosten voor 2023 en verder wordt op basis van de eerste ervaringen en evaluatie een reële inschatting worden gemaakt van de daadwerkelijke kosten.

#### *Geraamde opbrengsten gehele project*

Op voorhand levert het JPF geen directe opbrengsten op.

Voor de bekostiging van het JPF bestaat de mogelijkheid om aan te sluiten bij stichting Jongerenperspectieffonds in Den Haag. Dit fonds wordt gevuld door private financiers. Vanuit dit fonds kunnen renteloze saneringskredieten verstrekt worden. De gemeente betaalt een vast bedrag per jongere terug aan dit fonds op basis van prestatieafspraken.

Ook bestaat de mogelijkheid een eigen fonds in Venlo op te richten en in die hoedanigheid op zoek te gaan naar lokale financiers of de kredieten zelf rechtsreeks te bekostigen.

Afhankelijk van de afspraken met de jongeren omtrent terugbetaling danwel tegenprestaties via organisaties en/of investeerders kan het fonds een revolverdend karakter krijgen.

#### *Dekking (gehele) project*

Bij de vaststelling van de jaarrekening heeft de raad in een amendement verzocht € 400.000 als resultaatbestemming in te zetten voor het JPF in 2021 en 2022. Met de ruimte die de raad heeft vrijgemaakt bestaat de mogelijkheid om al in het eerste jaar meer dan 15 jongeren



via het JPF te ondersteunen. Die € 400.000,- gaat in een reserve, waardoor deze ook nog in 2023 en verder inzetbaar is. Voor 2023 en verder dienen de middelen op basis van een reële raming nog opgenomen te worden in de begroting.

### **Organisatie**

Voor het opzetten van het JPF in Venlo dient voldoende capaciteit beschikbaar te zijn.. Incidentele capaciteit bij de voorbereiding en de implementatie en structurele capaciteit voor de daadwerkelijke uitvoering van deze aanpak.

### **Vorbereiding en implementatie**

Dit betreft naast een projectleider ook de inzet vanuit team Werk (klantadviseurs schuldhelpverlening en evt RMC), team Maatschappelijke Opgave (beleidsadviseur armoede en schulden) voor het vormen van een projectgroep gedurende een half jaar. Beoogde start van de projectgroep in september.

Voor de benodigde advisering wordt daarnaast incidenteel een beroep gedaan tot afstemming, advisering of ondersteuning door collega's van:

- communicatie;
- juridische zaken;
- privacy officer;
- contractadviseur;
- financieel adviseur;
- ict ondersteuning;
- informatie gestuurd handelen;
- beleidsadviseurs en beleidsmedewerkers vanuit aanverwante beleidsterreinen

### **Uitvoering JPF:**

Ten behoeve van de uitvoering is bij ca 50 jongeren per jaar voorzien in:

Inzet Schuldregelaar: 1,5 fte per jaar

Inzet trajectbegeleider: 3 fte per jaar

Inzet projectleider/coördinator: afbouw tot 0,2 – 0,5 fte per jaar, nadat de nieuwe werkwijze daadwerkelijk is ingevoerd en geborgd

De exact benodigde capaciteit wordt nader uitgewerkt bij het opzetten van het JPF en maakt onderdeel uit van het plan van aanpak.

### **Externe partners**

Voor een integrale aanpak van het JPF zullen we ook samenwerken met een of meerdere externe partijen. In de voorbereiding van de business case zijn gesprekken gevoerd met Inluzio voor de begeleiding van de jongeren en met Plangroep voor de sanering van de schulden. Zij staan nog steeds positief tegenover samenwerking inzake een Jongeren Perspectief Fonds. Inmiddels hebben ook Humanitas en 't Groenewold te kennen gegeven graag een rol te spelen in een Jongeren Perspectief Fonds.

Inluzio, Plangroep, Humanitas en 't Groenewold worden actief betrokken bij het opzetten en implementeren van het JPF in Venlo, onder regie van de gemeente.



Voor de verbinding richting de jongeren en het onderwijs worden het RMC, onderwijspartners en de Jongerenraad Venlo betrokken bij de implementatie.

Het JPF en de gevraagde aanpak is een nieuwe aanpak en wordt nog niet uitgevoerd in Venlo. Wanneer wordt gekozen de uitvoering van deze aanpak (deels) bij een externe partij onder te brengen moet dit als nieuwe dienst ingekocht worden.

### **Tijd**

Resultaat	Gereed
JPF-aanpak passend in Venlo uitgewerkt (werkwijze, monitoring, afspraken, overeenkomsten, etc.)	1 januari 2022
Besluit over vorm Jongeren Perspectief Fonds voor het saneren van de schulden	1 januari 2022
15 jongeren zijn schuldenzorgvrij en hebben de eerste stappen op weg naar hun perspectief gezet	1 januari 2023

### **Kwaliteit**

Voor een succesvolle aanpak zijn een aantal kwaliteitseisen van belang. Voor de JPF-aanpak werken we vanuit het gedachtengoed van positieve gezondheid. Daarnaast zijn specifieke competenties van belang bij de trajectbegeleider en de schuldregelaar die met de JPF-aanpak aan de slag gaan.

### **Trajectbegeleider:**

De trajectbegeleider is een mentor, trajectbegeleider en maatschappelijk werker tegelijk. De trajectbegeleider vanuit het JPF moet kunnen aansluiten bij de leefwereld van de jongeren en kennis hebben van het brede sociale netwerk in Venlo. Voor een trajectbegeleider verwachte we:

- Geen negen tot vijf mentaliteit
- Oprechte belangstelling in jongeren
- Belonen van goed gedrag, begrenzen van slecht gedrag
- Oordeelloos en onbevangen
- Jongeren in hun kracht zetten door ze aan te spreken op hun eigen mogelijkheden
- Een analyse kunnen maken van de situatie van jongeren, komen tot signaleringen en oplossingen
- Integrale mindset
- Met de jongeren indien nodig meegaan naar afspraken met instanties/school

### **Schuldregelaar:**

De schuldregelaar is primair verantwoordelijk voor de schulden maar is evengoed net zo verantwoordelijk voor de bredere ontwikkeling van de jongeren als de trajectbegeleider. Aanvullend op de competenties die je van een schuldregelaar is het van belang dat een schuldregelaar:

- Creatief en flexibel durft te zijn en open staat om buiten de reguliere schuldhulpverlening te werken
- Een vermogen heeft tot samenwerken met interne en externe partners (verbinden)
- Klantgericht, kunnen luisteren en affiniteit met jongeren
- Doorzettingsvermogen, overtuigingskracht en goede communicatieve vaardigheden heeft



- Een integrale mindset rondom jongeren heeft, actief contact kan maken en kunnen schakelen met schuldeisers en andere partijen rondom jongeren wanneer nodig

#### **Projectleider/meewerkend voorman/voorzvrouw:**

Voor het opzetten van het JPF is een projectleider aangesteld, om het geheel in goede banen te leiden, te sturen op resultaat en verbinding te leggen binnen de gemeentelijke organisatie en met andere instanties. Daarnaast zal de projectleider ook sturen op de borging van de JPF-aanpak in het reguliere aanbod. Naarmate het JPF meer richting uitvoering gaat zal de rol van projectleider steeds meer overgaan tot coördinatie en meewerkend voorman/voorzvrouw.

#### **Informatie & Communicatie**

Een succesvol JPF hangt nauw samen met de informatievoorziening en de communicatie bij deze aanpak. De communicatie moet zich richten op meerdere aspecten:

- De jongeren: het JPF richt zich op jongeren tussen 18 en 27 jaar met problematische schulden. Communicatie binnen het JPF moet aansluiten op deze doelgroep.
- Vindplaatsen: jongeren melden zich niet zo snel voor hulp. Om de juiste jongeren te bereiken is het belangrijk dat op potentiële vindplaatsen bekendheid is over het JPF en bekend is hoe zij jongeren kunnen aanmelden of verwijzen.
- Professionals: het JPF is een integrale aanpak en heeft betrekking op meerdere leefdoelgebieden. Onderlinge communicatie tussen professionals is van belang voor het borgen van de integraliteit en de aansluiting.
- Potentiële partners of investeerders: door grotere bekendheid van het JPF willen meer partijen een bijdrage leveren door een maatschappelijke stage aan te bieden of door te investeren in het fonds.
- Schuldeisers: de JPF-aanpak wijkt af van reguliere schuldhulpverlening. Schuldrust wordt alleen gecreëerd wanneer schuldeisers meewerken aan een schuldsanering. Bekendheid over de aanpak kan schuldeisers overtuigen om mee te werken aan de schuldsanering. Voor een breed draagvlak is het aan te bevelen om gebruik te maken van de landelijke aanpak JPF via SchuldenLabNL.

Voor de uitwerking van de communicatie wordt een apart communicatieplan opgesteld.



### **Risico:**

Het JPF zou in eerste instantie als pilot opgezet worden. Na twee jaar kon vervolgens bepaald worden of het JPF als structurele aanpak ingevoerd moest worden binnen het beleid. In de motie roept de gemeenteraad echter op, om de JPF-aanpak al in 2022 structureel op te nemen in het beleid. De pilotfase wordt daarmee overgeslagen. Het JPF is echter een nieuwe aanpak in Venlo, waarbij data en ervaringen gebruikt worden om de aanpak continue te verbeteren. Het JPF wordt projectmatig opgezet, waarbij tussentijds een aantal evaluatiemomenten worden ingevoerd. De eerste drie jaar vindt jaarlijks een evaluatie plaats. In die periode hebben de eerste jongeren hun traject afgerond en is voldoende ervaring opgedaan met de nieuwe aanpak. Na deze drie jaar wordt het JPF opgenomen in de reguliere beleidsevaluatie.

Ieder project brengt risico's met zich mee. De belangrijkste risico's en beheersmaatregelen staan hierna benoemd:

- In de motie roept de gemeenteraad om per september capaciteit vrij te maken voor het uitvoeren van de complete methodiek. Alvorens gestart kan worden met de complete methodiek moeten deze eerst uitgewerkt worden. Denk hierbij aan werkafspraken, contracten, communicatie, ict-systemen etc. De voorbereidingen starten in september. Gestreefd wordt om in januari 2022 te starten met de uitvoering van het JPF.
- Bereik van jongeren voor de JPF-aanpak; Rebel Group BV heeft berekend dat jaarlijks ca 50 jongeren via het JPF geholpen kunnen worden bij meerjarige aanpak, met gemiddeld 2 uitvallers per jaar. Dit is een aanname gebaseerd op ervaringen in andere gemeenten en het gemiddeld aantal MBO studenten in Venlo. Bij de start van het JPF is de totale omvang niet bekend. Om de juiste jongeren te bereiken zoeken we onder andere samenwerking met het RMC en ROC.
- Onvoldoende maatschappelijk resultaat jongeren; de JPF-aanpak is gericht op het perspectief van de jongeren. Meerdere factoren zijn van invloed op het succes van het JPF en daarmee dus ook op het succes van het individuele resultaat van de jongeren. Informatie gestuurd handelen en monitoring vormt een belangrijk onderdeel van de JPF-aanpak, zodat tijdig bijgestuurd kan worden.
- Tegenstrijdige belangen; voor een succesvolle JPF-aanpak werken we samen met zowel interne als externe partners. Daarbij kunnen verschillende belangen van invloed zijn op het project. Partijen worden vanaf de start betrokken bij de opzet, de regie blijft in handen van de gemeente. Taken, rollen en verantwoordelijkheden binnen het JPF worden vastgelegd in de benodigde overeenkomsten en maken onderdeel uit van de evaluatie.
- Trajectbegeleiding zoals beoogd binnen de JPF-aanpak maakt geen onderdeel uit van bestaande opdracht sociale basis. Het maakt in deze vorm ook geen onderdeel uit van werkzaamheden binnen het team Werk. Dit betekent dat het onderdeel trajectbegeleiding ingekocht danwel in huis gehaald moet worden. Dergelijke opdrachten vragen zorgvuldige voorbereiding en kosten tijd.
- De financiering voor het JPF is nu alleen geborgd voor 2021 en 2022. Voor 2023 en verder moet een reële inschatting komen van de kosten op basis van de eerste ervaringen. Het begrotingsproces gaat al voor de zomer van start. Er is dan nog weinig ervaring opgedaan met de nieuwe aanpak, waardoor het mogelijk nog





onvoldoende informatie geeft voor een reële inschatting van de kosten voor 2023 en verder.

- Voor een integrale aanpak waarbij meerdere partijen samenwerken voor de begeleiding van jongeren vindt ook uitwisseling van gegevens plaats. Bij de inrichting van het JPF is de AVG bepalend voor de wijze waarop en welke gegevens uitgewisseld worden. Privacy-aspect is van belang bij zowel de overeenkomsten, samenwerkingsafspraken als gebruik van ict-systemen.
- Onvoldoende capaciteit beschikbaar voor bedrijfsvoering advies en ondersteuning; het opzetten van een nieuwe werkwijze vraagt om de juiste ondersteuning. Dit zijn niet altijd mensen die een vast onderdeel uitmaken van de projectgroep maar die voor specifieke onderdelen wel van belang zijn. Denk hierbij aan communicatie en inkoopadvies. De voortgang van het opzetten en implementeren van het JPF hangt mede af van de beschikbaarheid van deze specifieke ondersteuning.

### Ondertekening voor akkoord

#### Opdrachtgever

##### Ambtelijk opdrachtgever

W. Castelijns

(Handtekening)

.....

Datum ondertekening

.....

#### Bestuurlijk opdrachtgever

Wethouder A. Vervoort

(Handtekening)

.....

Datum ondertekening

.....

#### Opdrachtnemer

##### Projectmanager / Projectleider

J. Doorenbosch

(Handtekening)

.....

Datum ondertekening

.....