

## Raadsinformatiebrief

GEMEENTEBESTUUR

onderwerp Gunning opdracht Benchmark Bibliotheek  
Venlo, Kunstencentrum Venlo en Theater De  
Maaspoort  
RIB nummer 2019 128  
collegevergadering d.d. 29 oktober 2019  
programma Centrumstad Venlo  
portefeuillehouder M. Pollux

ons kenmerk 1548935  
team RGWLEV  
steller drs. MMC van Poeijer  
doorkiesnummer +31 77 3596855  
e-mail m.vanpoeijer@venlo.nl  
datum 15 oktober 2019  
bijlage(n) nvt  
datum verzonden 31 OKT. 2019

### Informatie voor de raad (voor kennisgeving)

Met deze brief willen we u informeren dat wij besloten hebben om aan Thomas van Dalen advies de opdracht voor de benchmark te gunnen. De benchmark wordt uitgevoerd voor de 3 culturele basisinstellingen: Bibliotheek Venlo, Kunstencentrum Venlo en Theater De Maaspoort.

Burgemeester en wethouders van Venlo  
de secretaris

Twan Beurskens

de burgemeester

Antoin Scholten

## Raadsinformatiebrief

### Samenvatting (Verplicht, maximaal een half A4)

In 2019 is voor het poppodium Grenswerk een exploitatieonderzoek gedaan in opdracht van de gemeente, voortkomend uit een toezegging van het college aan de gemeenteraad. In dit onderzoek is een objectieve balans opgemaakt over het functioneren van het poppodium in relatie tot de beschikbare subsidie. Dit onderzoek heeft goed inzicht gegeven in de financiële positie en gezorgd voor een optimalisering van de gesprekken tussen de gemeente en het poppodium. Het is wenselijk om ter objectivering een soortgelijk onderzoek uit laten voeren voor de 3 genoemde culturele basisinstellingen. In plaats van een exploitatieonderzoek zullen deze onderzoeken de vorm krijgen van een Benchmark, dat wil zeggen ze zijn minder diepgravend.

### Bijlagen

Nr.	Naam	Datum
1.	..	..
2.	..	..
3.	..	..
4.	..	..
5.	..	..

## Onderbouwing

### ■ Algemene toelichting

#### 1. **Wat is de kernopgave** (Wat wordt voorgelegd aan de raad?)

Wij willen u informeren over het verstrekken van de opdracht voor een benchmark bij de culturele basisinstellingen.

#### 2. **Waarom?** (Wat is het doel van de raadsinformatiebrief?)

De gemeente Venlo werkt toe naar een nieuw cultuurbeleid en een herijking van het subsidiebeleid. Met de resultaten van de benchmark krijgen we een objectief inzicht in het ambitieniveau dat bij de beschikbare subsidiebedragen past. Dit zal gebruikt worden als input voor het cultuurbeleid en het vormgeven van de meerjarige subsidierelatie met de instellingen.

#### 3. **De informatie**

Om de wenselijke objectivering inzichtelijk te maken zijn aan de onderzoeker de volgende vragen meegegeven. Deze vragen zijn afgestemd met de betreffende culturele partners:

- Ontwikkeling van de organisatie in landelijk perspectief, met vergelijkbare voorzieningen in vergelijkbare steden, en hoe past de door instelling geformuleerde ambitie in dit perspectief
- In hoeverre passen de activiteiten van de instelling bij het beschikbare subsidiebedrag. En welke afspraken over producten en ambities horen daarbij?
- Op welke wijze dragen de activiteiten van de instellingen bij aan de doelstellingen van de gemeente in het sociale en ruimtelijke- economisch domein en maak dit expliciet?
- Wat is, gezien de beschikbare subsidiebudgetten bij de gemeente, de goede beleidsambitie ten aanzien van de activiteiten van de basisinstellingen.
- Inzicht in eventuele financiële en inhoudelijke kansen en risico's voor de culturele instellingen én voor de gemeente bij voortzetting van huidige subsidiëring. Een voorstel voor de meest geëigende systematiek om te komen tot een duidelijke subsidierelatie.
- Een inzicht in de keten, waar wordt samengewerkt en daarbij ook weer inzicht in de meerwaarde voor de kwantiteit en kwaliteit.
- Het is 1 samenhangend onderzoek dat elk van de drie organisaties in hun eigen (relevante) context plaatst. Het is een benchmark, maar een waarin een vergelijking wordt gemaakt binnen de eigen discipline.

Thomas van Dalen heeft deze opdracht als volgt gedefinieerd:

*Voer een onderzoek uit naar de actuele positie van Bibliotheek Venlo, Theater De Maaspoort en Kunstencentrum Venlo. Zet daartoe de bepalende kenmerken en prestaties af tegen die van vergelijkbare instellingen in het land in bij voorkeur (enigszins) vergelijkbare gemeenten. Voer deze benchmark uit in goede samenwerking met de instellingen. Verdiep, verhelder en verscherp het ruwe beeld dat het deskonderzoek oplevert in een werksessie met elk van deze instellingen afzonderlijk met een selectie van medewerkers. Bespreek hun ambities, hun ontwikkelmogelijkheden en de beperkingen die de huidige situatie biedt. Vat de 'foto' van de instelling die op die manier is ontstaan samen in een compacte en goed leesbare deelrapportage per instelling. Voeg aan de gebundelde deelrapportages een advies toe over de manier waarop gemeente en instellingen recht kunnen doen aan de situatie in de afspraken over prestaties en middelen.*

Voor de uitvoering van het onderzoek wordt deze definitie gehanteerd.

#### **4. Historische paragraaf** (Wat is de geschiedenis van dit dossier?)

Een eerder onderzoek heeft plaatsgevonden naar Poppodium Grenswerk. Over de resultaten hiervan bent u in maart 2019 geïnformeerd. Voor Grenswerk is een exploitatieonderzoek uitgevoerd. In het onderhavige besluit betreft het een benchmark. Voor Museum van Bommel van Dam is vorig jaar het ondernemingsplan vastgesteld en in nov 2015 is door de gemeenteraad het rapport "Naar een duurzame Omroep Venlo" vastgesteld. Beide organisaties maken derhalve geen onderdeel uit van de opdracht voor de Benchmark.

#### **5. Relatie met programma**

##### Centrumstad

De ambitie van het programma 'Centrumstad Venlo' is om Venlo het bestuurlijke, culturele en economische kloppend hart te maken van de regio. De stad en het stedelijk centrum moeten de juiste mix van woon-, werk- en leefmilieus bieden met een breed en divers palet aan voorzieningen en kwaliteiten. Onder de programmaliijn 'De basis sterk houden' zet Venlo in het bieden van een stedelijk centrum voor burger, ondernemer en bezoeker met een goed en aantrekkelijk basisaanbod van voorzieningen, faciliteiten en uitstraling op het gebied van stedelijk wonen, werken en leven. De culturele voorzieningen in de benchmark maken onderdeel uit van dit basisaanbod.

#### **6. Vervolgprocedure voor de raad**

Wij verwachten in januari 2020 de resultaten van het onderzoek. Uiteraard zullen wij u hierover informeren. Resultaten worden meegenomen in de cultuurnota en, indien van toepassing, de kadernota en de meerjarenbegroting.