

Raadsvoorstel

GEMEENTEBESTUUR

Onderwerp Transitie Museum van Bommel van Dam
raadsnummer 2017 - 44
collegevergadering d.d. 19 september 2017
raadsvergadering d.d. 25 oktober 2017
fatale termijn
Programma Ontwikkeling Centrumstad
portefeuillehouder Wethouder J. Teeuwen

team REWLE
registratienummer 1155344
steller drs. MMC van Poeijer
doorkiesnummer +31 77 3596855
e-mail m.vanpoeijer@venlo.nl
datum 23-08-2017
bijlage(n)
datum verzonden

Voorstel om te besluiten

1. Kennis te nemen van het Integraal Verzelfstandigingsplan Museum van Bommel van Dam, dat is uitgewerkt binnen de door u vastgestelde inhoudelijke en financiële kaders;
2. In te stemmen met het voorstel voor verwerving van het voormalige postkantoor, conform de uitgangspunten zoals verwoord in dit voorstel;
3. Op grond van Artikel 160 lid 2 Gemeentewet, uw wensen en bedenkingen aan het college kenbaar te maken inzake het ontwerpbesluit tot oprichting van de Stichting Museum van Bommel van Dam.

Burgemeester en wethouders van Venlo
de secretaris

de burgemeester

René van Loon

Antoin Scholten

Raadsvoorstel

Samenvatting (Verplicht, maximaal een half A4)

Op 23 maart 2016 heeft u besloten de verzelfstandiging van Museum van Bommel van Dam (MVBVD) door te zetten. Bij die gelegenheid is ook besloten het college te vragen door te gaan met de plannen voor vestiging van het museum in het voormalige postkantoor en een besluit daarover ter goedkeuring aan de raad voor te leggen. Voorts heeft u het college opdracht gegeven het Bedrijfsplan 'Meer museum, meer synergie, meer bezoekers' nader uit te werken en de raad te informeren over het traject naar verzelfstandiging.

Besluitvorming over de verzelfstandiging en de herhuisvesting zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Zonder duidelijkheid over de beoogde herhuisvesting van MVBVD in het voormalige postkantoor is er onzekerheid over de toekomst van het museum en is besluitvorming over de verzelfstandiging niet opportuun. Omgekeerd is het ook onwenselijk een besluit te nemen over de verwerving van het postkantoor zonder duidelijkheid te hebben over het toekomstperspectief van MVBVD in verzelfstandigde vorm.

Inmiddels zijn wij zover dat wij als uitvoering van het raadsbesluit van 23 maart 2016 zowel een voorstel tot verwerving van het voormalige postkantoor aan u kunnen voorleggen (ter goedkeuring) als een Integraal Verzelfstandigingsplan, als gevraagde uitwerking van het Bedrijfsplan 'Meer museum, meer synergie, meer bezoekers' (ter informatie). Dit Integraal Verzelfstandigingsplan hebben wij ook voorzien van een plan van aanpak voor het verzelfstandigingstraject en van concrete voorstellen voor de tijdelijke invulling van organisatie en programma van MVBVD in de transitieperiode.

Om MVBVD daadwerkelijk te kunnen verzelfstandigen zal met de nieuwe stichting een overkoepelende verzelfstandigingsovereenkomst moeten worden gesloten waarin de exploitatie van het museum wordt overgedragen, voorzien van een subsidie-overeenkomst, een huurovereenkomst en een collectiebeheerovereenkomst. Voor het sluiten van deze overeenkomsten zijn twee partijen nodig: de gemeente en de nieuw op te richten Stichting MVBVD als ontvangende partij. Daarom zijn wij voornemens nu ook te besluiten tot oprichting van de Stichting MVBVD. Het oprichten van de Stichting MVBVD is conform artikel 160 lid 2 van de Gemeentewet een bevoegdheid van het college, gehoord de wensen en bedenkingen van de raad. Daarom stellen wij u in de gelegenheid uw wensen en bedenkingen aan het college kenbaar te maken inzake het ontwerpbesluit tot oprichting van de Stichting Museum van Bommel van Dam.

Het mee te geven financiële kader voor MVBVD in verzelfstandigde vorm, alle frictie- en transitiekosten die met de verzelfstandigingsoperatie gemoeid zijn, alsmede de kosten voor een beperkte programmering van MVBVD in de transitieperiode passen binnen de budgetten die voor MVBVD in de gemeentebegroting beschikbaar zijn. Ook de kosten van verwerving en verbouwing van het voormalige postkantoor passen binnen het eerder door u vastgestelde financiële kader voor herhuisvesting van MVBVD. In het proces van verwerving is voortdurend afstemming gezocht met de Provincie als medefinancier.

Bijlagen

Nr.	Naam
-----	------

- | | |
|---|--|
| 1 | Integraal Verzelfstandigingsplan MVBVD, inclusief bijlagen: <ol style="list-style-type: none">Profielschets en wervingsprocedure bestuursleden MVBVDOntwerpakte van oprichting en (concept-)statuten Stichting MVBVD + toelichtingConcept Overeenkomst van Dienstverlening MVBVD – Limburgs Museum |
|---|--|

Raadsvoorstel

- d. Rapportage Collectiewaardering
 - e. Toelichting oprichting Stichting Museum van Bommel van Dam
- 2 Amendement unaniem aangenomen - Toekomst Museum van Bommel van Dam

Raadsvoorstel - onderbouwing

Onderbouwing

Algemene toelichting

1. Wat is kernopgave (Wat is de belangrijkste opdracht voor de gemeenteraad?)

Met dit raadsvoorstel geven wij uitvoering aan de opdracht die u met het besluit van 23 maart 2016 heeft gegeven met betrekking tot de beoogde transitie van Museum van Bommel van Dam (MVBVD). Daartoe bieden wij U ter informatie aan een Integraal Verzelfstandigingsplan (IVP) en vragen wij besluitvorming over de verwerving van het voormalige postkantoor. Tevens stellen wij u op grond van het bepaalde in artikel 160 lid 2 van de Gemeentewet in de gelegenheid wensen en bedenkingen te uiten over ons voorgenomen besluit tot oprichting van de Stichting MVBVD en deze wensen en bedenkingen ter kennis van ons college te brengen.

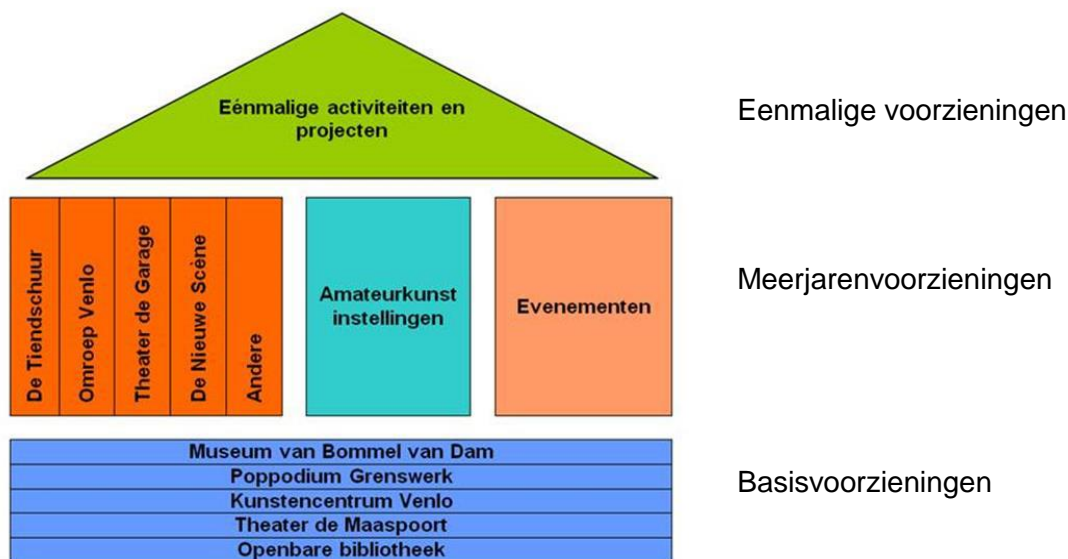
2. Relatie met programma

Ontwikkeling Centrumstad

3. Wat is het beoogde maatschappelijke resultaat (Wat wilt u bereiken?)

MVBVD als volwaardige culturele basisvoorziening

Als centrumgemeente van de regio wil Venlo kunnen beschikken over een aantrekkelijk cultureel klimaat met een veelzijdig programma en een volwaardig cultureel voorzieningenniveau. Voor de eigen inwoners, maar ook voor bezoekers aan de stad. In het door u vastgestelde cultuurbeleid *Focus, samenhang en samenwerking; herijking cultuurbeleid 2015-2018* is aangegeven dat de gemeente zich sterk wil maken voor een culturele infrastructuur die bestaat uit eenmalige activiteiten, meerjarenvoorzieningen en basisvoorzieningen. Als culturele basisvoorzieningen zijn aangewezen: de Openbare Bibliotheek, Theater de Maaspoort, Kunstencentrum Venlo, Poppodium Grenswerk en MVBVD.



Raadsvoorstel - onderbouwing

De beoogde verzelfstandiging en de herhuisvesting in het voormalige postkantoor moeten er toe bijdragen dat MVBVD een volwaardige culturele basisvoorziening wordt, conform het vastgestelde cultuurbeleid.

MVBVD als culturele ontmoetingsplaats in het hart van de stad

We willen MVBVD laten uitgroeien tot een culturele ontmoetingsplaats in het hart van de stad. Het beoogde toekomstperspectief voor MVBVD als culturele ontmoetingsplaats is al geschetst in het door u vastgestelde *Koersdocument - In het Hart van de Stad* (23 maart 2016). Met de verzelfstandiging en de herhuisvesting willen we bereiken dat MVBVD de omslag maakt van een aanbodgericht museum naar een levendig museum voor hedendaagse (visuele) kunst, dat midden in de samenleving staat en dat inspeelt op actuele maatschappelijke vraagstukken. Een museum dat van betekenis is voor de inwoners van stad en de (eu-)regio, voor alle lagen van de bevolking, voor jong en oud. Niet bescheiden en afwachtend, maar ondernemend, onderzoekend, prikkelend, aansprekend en gastvrij. Waar MVBVD de afgelopen jaren 10.000 tot 15.000 bezoekers trok, zet het Koersdocument in op een groei naar minimaal het vroegere niveau van ca. 30.000 bezoekers per jaar. De beoogde verzelfstandiging en de herhuisvesting zijn nodig om dit effect te bereiken.

MVBVD als culturele onderneming

MVBVD in verzelfstandigde vorm en in een nieuwe behuizing zal beter in staat zijn om als culturele onderneming te functioneren. Waar het museum in de huidige setting weinig eigen inkomsten genereert, zal dat op een nieuwe locatie en met een zelfstandige en slagvaardige organisatie tot betere exploitatieresultaten kunnen leiden. Niet alleen door stijging van eigen inkomsten uit entreegelden, horeca en winkel, maar ook omdat het museum makkelijker partnerships en sponsorrelaties aan kan gaan met bedrijven, fondsen kan werven en particulieren kan bewegen zich te verbinden aan het museum, ook als donateur. Daarmee moet MVBVD in staat zijn om binnen het gegeven financiële kader 'voor een miljoen moet je het doen' uit te groeien tot een bloeiende culturele onderneming. In de wetenschap dat op de gemeentelijke budgetten voor MVBVD in de afgelopen jaren ca. € 300.000,- is bezuinigd en het gegeven dat MVBVD op de nieuwe locatie meer m2 te programmeren en te exploiteren heeft, is dat een behoorlijke opgave. Deze opgave kan alleen succesvol worden ingevuld wanneer het museum wordt verzelfstandigd en over aantrekkelijke huisvesting beschikt.

MVBVD als versterking van de aantrekkingskracht van Venlo

In de Strategische Visie – vastgesteld door de Raad in maart 2010 – heeft u de ambitie neergelegd om in 2030 een innovatieve en excellente stad te zijn; een kennisstad. De student en kenniswerker kiest niet alleen een opleiding of een baan, maar vooral ook een stad. Natuurlijk ligt de basis in het aanbod van banen en opleidingen, maar de plek waar die opleiding is gevestigd en wat men in de omgeving kan doen is minstens zo belangrijk. De kenniswerker en student zijn op zoek naar open podia en plekken voor ontmoeting, inspiratie, innovatie en uitwisseling van kennis en ideeën. Waar ruimte is voor lezingen, experiment, educatie en onderzoek. Men wil het intellectueel en cultureel kapitaal kunnen verzilveren, zo niet dan trekt men net zo makkelijk verder. In middelgrote steden is zo'n cluster van instellingen voor hoger onderwijs en cultuur dan ook pure noodzaak. De ontwikkeling rond de Keulsepoort en Parade heeft het in zich om een sterk cluster te worden. Het Limburgs Museum is al een sterke culturele instelling van formaat. De vestiging van de HAS met een groeiend aantal opleidingen en studenten leidt tot een sterke impuls voor het gebied en de

Raadsvoorstel - onderbouwing

regionale economie, evenals de beoogde vestiging van de UM in het pand van de voormalige Raad van Arbeid. Met MVBVD kan de culturele basis van dit cluster worden versterkt. De toegevoegde waarde van een modern museum als MVBVD - met twee benen in stad en regio - is voor kenniswerker en student van evident belang. Investeren in cultuur is investeren in je economie. De herhuisvesting van MVBVD in het voormalige postkantoor, maar ook de verzelfstandiging achten we noodzakelijk om een toekomstbestendig museumcluster te realiseren dat bijdraagt aan het versterken van Venlo als slimme werkstad.

MVBVD als centrumontwikkeling

Herhuisvesting van MVBVD in het voormalige postkantoor betekent ook dat een aantrekkelijke, publiekstoegankelijke herbestemming wordt gerealiseerd van een karakteristiek, leegstaand monumentaal pand. Daarmee wordt niet alleen bijgedragen aan behoud van de Limburgse bouwhistorie, maar wordt ook een impuls gegeven aan herontwikkeling van panden in de omgeving. De realisering van een museumcluster met Limburgs Museum en MVBVD kan de katalysator zijn voor verdere versterking van dat cluster met startup's, spinoffs, studentenwoningen en eet- en drankgelegenheden. Met de juiste investeringen in de openbare ruimte en het park ontwikkelt de Keulsepoort zich van een 'passeergebied' tot een aantrekkelijk verblijfsgebied.

4. Wat en waarom? (Waarom is dit voorstel nodig?)

Op 23 maart 2016 nam u het volgende besluit over de Toekomst Museum van Bommel van Dam:

1. In te stemmen met het inhoudelijk kader zoals beschreven in het Koersdocument 'Museum van Bommel van Dam-In het hart van de Stad'
2. Er mee in te stemmen dat het college, binnen de door de raad vastgestelde financiële kaders, voortgaat met de plannen voor vestiging van MVBVD in het Postkantoor in overleg met Limburgs Museum, provincie Limburg en de eigenaren van het voormalige Postkantoor en een uitgewerkt plan aan de raad ter goedkeuring te presenteren
3. Het college opdracht te geven om na vaststelling van het Koersdocument het Bedrijfsplan 'Meer Museum, Meer Synergie, Meer bezoekers' uit 2014 uit te werken en de raad te informeren over het traject naar verzelfstandiging van Museum van Bommel van Dam.

Voor wat betreft de opdracht om het Bedrijfsplan 'Meer museum, meer synergie, meer bezoekers' uit 2014 uit te werken en u te informeren over het traject naar verzelfstandiging hebben wij een Integraal Verzelfstandigingsplan (IVP) opgesteld. In dit IVP gaan wij in op de inhoudelijke, organisatorische en financiële kaders die we aan MVBVD in verzelfstandigde vorm willen meegeven en op de huisvesting van het te verzelfstandigen museum. Ook bevat het IVP de processtappen die gezet moeten worden om het museum daadwerkelijk te kunnen verzelfstandigen. Verder geven wij in het IVP aan hoe de programmering in de overgangperiode vorm en inhoud zal krijgen en hoe we kunnen komen tot een verantwoorde overdracht van het collectiebeheer. Wij hebben het IVP vastgesteld als algeheel kader voor de beoogde transitie van MVBVD. Conform het raadsbesluit van 23 maart 2016 bieden wij u het IVP ter informatie aan.

Voor wat betreft de beoogde herhuisvesting van het museum in het voormalige postkantoor kunnen wij melden dat wij na een lang en intensief onderhandelingsproces met de eigenaar en de gebruiker van het pand een voor alle partijen bevredigende oplossing hebben gevonden om

Raadsvoorstel - onderbouwing

het pand te verwerven. Deze oplossing zal verder in dit voorstel nader worden toegelicht.

Om MVBVD daadwerkelijk te kunnen verzelfstandigen zal met de nieuwe stichting een overkoepelende verzelfstandigingsovereenkomst moeten worden gesloten waarin de exploitatie van het museum wordt overgedragen, voorzien van een subsidie-overeenkomst, een huurovereenkomst en een collectiebeheerovereenkomst. Voor het sluiten van deze overeenkomsten zijn twee partijen nodig: de gemeente en de nieuw op te richten Stichting MVBVD als ontvangende partij. Daarom zijn wij voornemens nu ook te besluiten tot oprichting van de Stichting MVBVD. Het oprichten van de Stichting MVBVD is conform artikel 160 lid 2 van de Gemeentewet een bevoegdheid van het college, gehoord de wensen en bedenkingen van de raad. Daarom stellen wij u in de gelegenheid Uw wensen en bedenkingen aan het college kenbaar te maken inzake zijn ontwerpbesluit tot oprichting van de Stichting Museum van Bommel van Dam.

5. **Afweging / argumentatie** (Welke politieke keuzevraagstukken dienen zich aan? Zijn er reële alternatieven? Welke belangenafweging moet daarbij door de raad worden gemaakt?)

Argumentatie bij besluitpunt 1: Integraal Verzelfstandigingsplan (IVP)

Doel van het IVP

Het Integraal Verzelfstandigingsplan (IVP) beantwoordt aan de opdracht van de raad om het Bedrijfsplan 'Meer museum, meer synergie, meer bezoekers' uit te werken en de raad te informeren over het traject naar verzelfstandiging. In het IVP gaan wij in op het inhoudelijke profiel, de governance, de organisatie, de huisvesting en het financiële perspectief van het te verzelfstandigen museum en hoe we de overdracht van het collectiebeheer willen regelen. Ook bevat het IVP de processtappen die gezet moeten worden om het museum daadwerkelijk te verzelfstandigen. Verder geeft het IVP aan hoe organisatie en programmering in de transitieperiode worden ingevuld en welke budgetten daarvoor benodigd en beschikbaar zijn.

Wij hebben het IVP opgesteld als basisdocument aan de hand waarvan we de verzelfstandigingsoperatie in goede banen willen leiden. In het IVP hebben we alle eerdere documenten, reeds eerder vastgestelde kaders en nadere uitwerkingen geïntegreerd, zodat we over één basisdocument beschikken waarin alle inzichten, kaders en processtappen met betrekking tot de verzelfstandiging zijn samengebracht. Het IVP hebben wij vastgesteld als geheel kader om de verzelfstandiging in gang te zetten, de overeenkomsten met de nieuwe stichting op te stellen en af te sluiten en als uitgangspunt voor het opstellen van een eerste ondernemingsplan van de stichting. Het IVP kan vervolgens door u worden benut als toetsingskader om op het moment van de definitieve verzelfstandiging de overeenkomsten en het ondernemingsplan van de nieuwe stichting te kunnen beoordelen.

Governance

Mede op basis van de landelijke Governance Code Cultuur en het gemeentelijke beleidskader zoals uitgewerkt in de "Samenwerkingswijzer" hebben we in het IVP de beoogde governance van de nieuwe Stichting MVBVD uitgewerkt. Voor wat betreft de rechtspersoon kiezen we voor de stichtingsvorm, zoals dat bij de meeste musea het geval is. Vanwege de relatief kleine omvang van de organisatie stellen wij u voor te kiezen voor een stichtingsvorm op basis van een directie/bestuursmodel waarin het bestuur eindverantwoordelijk is en de directeur het beleid voorbereidt en uitvoert; dus niet voor een Raad van Toezicht-model met een directeur-bestuurder. Voor kleinere organisaties en de Governance Code Cultuur is het usance om voor het directie/bestuursmodel te kiezen. Het bestuur zal bestaan uit minimaal 5 personen. De

Raadsvoorstel - onderbouwing

gemeente zal niet vertegenwoordigd zijn in het bestuur van de stichting. Wel krijgt het college het goedkeuringsrecht in geval van eventuele statutenwijzigingen en ontbinding van de stichting. Een en ander volgens de landelijke richtlijnen van de Governance Code Cultuur.

Voor de oprichting van de Stichting MVBVD hebben wij door de notaris een concept-Oprichtingsakte en Statuten laten opstellen, voorzien van een toelichting. Deze stukken zijn als bijlage opgenomen in het IVP.

Om de stichting te kunnen oprichten en de statuten bij de notaris te passeren zullen er bestuursleden moeten zijn. De gemeente is aan zet om een eerste bestuur te formeren. Daartoe hebben wij profielschetsen van beoogde bestuursleden opgesteld. Conform de richtlijnen van de Governance Code Cultuur is een belangrijk uitgangspunt dat het bestuur een goede afspiegeling van onze samenleving is. Ook hebben wij een wervingsprocedure opgesteld die voorziet in een open en transparante procedure, waarbij niet alleen suggesties voor mogelijke bestuursleden worden opgevraagd bij voor de hand liggende netwerken, maar ook via een openbare advertentie in de lokale en regionale media de gelegenheid wordt gegeven aan mensen om zich te kandideren voor een bestuursfunctie bij de stichting MVBVD. De uiteindelijke benoeming van bestuursleden is een verantwoordelijkheid van het college. De profielschetsen en wervingsprocedure voor bestuursleden van de Stichting MVBVD zijn als bijlage opgenomen bij het IVP.

Mee te geven kaders

Met de vaststelling van het '*Koersdocument - In het Hart van de Stad*' door de raad zijn de inhoudelijke kaders voor het te verzelfstandigen MVBVD reeds gegeven. Deze inhoudelijke kaders hebben we overgenomen in het IVP. Het inhoudelijke kader vormt de grondslag voor te maken budget-prestatieafspraken in een af te sluiten subsidie-overeenkomst tussen gemeente en de stichting.

Het financiële kader voor het te verzelfstandigen museum is gegeven met de middelen die voor MVBVD in de gemeentebegroting beschikbaar zijn. Conform het credo "*voor een miljoen moet je het doen*" bedraagt het jaarlijkse budget voor MVBVD € 866.000,- museumbudget in de gemeentebegroting + € 134.000,- aan feitelijke overheadkosten = € 1.000.000,- (prijsspeil 2017). We gaan er vanuit dat 2019 het eerste volledige subsidiejaar vormt. Omdat in dat jaar nog geen huur hoeft te worden betaald voor de nieuwe locatie, komt in 2019 binnen het beschikbare exploitatiesubsidie van € 1.000.000,- het huurbudget vrij te vallen. Deze vrijval kan worden aangewend voor het vormen van een noodzakelijke weerstandsreserve. Conform het vastgestelde subsidiebeleid zal de weerstandsreserve maximaal 15% van het jaarlijks subsidie mogen bedragen, dus maximaal € 150.000,-.

Ook het financiële kader vormt de grondslag voor te maken budget-prestatieafspraken in de af te sluiten subsidie-overeenkomst. In het IVP hebben we op basis van een subsidiebudget van € 1.000.000,- een globale exploitatieopzet gemaakt voor MVBVD-nieuwe-stijl. Het is aan de nieuwe stichting om binnen dit financiële kader een eigen meerjarenbegroting op te stellen, als onderdeel van het ondernemingsplan. Omdat het financiële kader reeds gegeven is met de vaststelling van de gemeentebegroting is hierover geen afzonderlijke besluitvorming nodig van de raad. Wel zal vanwege herschikking van budgetten in de transitieperiode een budgettair neutrale begrotingswijziging door de raad vastgesteld moeten worden, bij gelegenheid van een eerstvolgende voortgangsrapportage (FinRap of VoRap).

Voor MVBVD-nieuwe-stijl is ook een nieuw organisatiemodel nodig. In het IVP hebben we een organisatorisch kader geschetst dat uit gaat van een compacte kernorganisatie die op maat

Raadsvoorstel - onderbouwing

kan worden uitgebreid met specialisten voor specifieke programma's en projecten, ten laste van projectbudgetten. Ook gaan we in het IVP uit van een groei van vrijwilligers, niet alleen uit oogpunt van kostenbesparing, maar ook om de betrokkenheid van burgers bij het museum te vergroten. Verder geven we aan de nieuwe organisatie mee dat we de bestaande samenwerking met Limburgs Museum voor backofficetaken waaronder financiële administratie, ICT, roosteren bezetting balie en zaalwacht gecontinueerd willen zien en waar mogelijk zelfs uitgebreid. De recent gesloten Overeenkomst van Dienstverlening tussen MVBVD en Limburgs Museum is als bijlage opgenomen in het IVP. Het is aan de nieuwe stichting om een uitgewerkt functiegebouw en functiebeschrijvingen te maken, de samenwerking met Limburgs Museum verder op te pakken en vorm te geven aan vrijwilligersbeleid. Een en ander conform het IVP en uit te werken in het ondernemingsplan van de stichting.

De gemeente is thans contractpartner van de verschillende schenkers en bruikleengevers. Ook in de nieuwe situatie blijft dat het geval. Het gaat immers om collecties die aan de gemeente c.q. de gemeenschap van Venlo zijn gegeven. De gemeente is niet alleen eigenaar/bruikleennemer van collecties, maar ook gebruiker en beheerder van de collecties. Deze taak wordt nu nog uitgevoerd door de gemeentelijke organisatie MVBVD. In de toekomstige situatie zal het gebruik en beheer van de collecties worden uitbesteed aan het verzelfstandigde MVBVD. Met het verzelfstandigde museum zal een collectiebeheerovereenkomst moeten worden opgesteld. In de collectiebeheerovereenkomst worden afspraken vastgelegd over het gebruik en het beheer van de collectie. Met de belangrijkste bruikleengevers en schenkers zijn wij in overleg om te bezien in hoeverre de bestaande de schenkings- en bruikleenovereenkomsten op de nieuwe situatie moeten worden aangepast. Uitgangspunt daarbij is dat gemaakte afspraken in de overeenkomsten worden gerespecteerd en waar nodig ook in de collectiebeheerovereenkomst met de nieuwe stichting worden geborgd.

Overigens hebben wij de collectie ook door een onafhankelijk expert laten waarderen op basis van de criteria voor collectiewaardering van de Rijksdienst Cultureel Erfgoed. Daaruit blijkt dat MVBVD c.q. de gemeente over een collectie beschikt die vanuit cultuurhistorisch oogpunt zeer de moeite waard is en op onderdelen ook van belang is voor de Collectie Nederland. Een collectie om trots op te zijn! De uitkomsten van deze collectiewaardering hebben wij als bijlage opgenomen bij het IVP.

Opzet verzelfstandigingsproces

Voor een goede planning van te zetten stappen in het verzelfstandigingsproces rekenen we terug vanaf de grote opening van het museum op de nieuwe locatie. Dat zal naar verwachting ongeveer twee jaar na het moment van besluitvorming zijn, eind 2019 dus. Alle inspanningen moeten erop gericht zijn dan te openen met een aansprekende tentoonstelling, begeleidende publieksprogramma's en een warm onthaal in een goed ingeregelde behuizing.

Onder verwijzing naar het IVP vatten wij de fasering en stappen van het verzelfstandigingsproces onderstaand samen:

- Governancefase (oktober 2017-januari 2018): besluit tot oprichting van de stichting - werving bestuur - benoemen bestuur - formele handelingen oprichten stichting (passeren statuten, inschrijven bestuursleden KvK, openen bankrekening).
- Besluitvormingsfase (januari-mei 2018): opstellen overkoepelende verzelfstandigingsovereenkomst, met daaraan verbonden een meerjarige subsidieovereenkomst, huurovereenkomst en collectiebeheerovereenkomst - opstellen van een eerste (voorlopig) Ondernemingsplan door het bestuur van de Stichting MVBVD op

Raadsvoorstel - onderbouwing

basis van het IVP - opstellen college-/raadsvoorstel waarin de overeenkomsten worden toegelicht en waarbij het voorlopig Ondernemingsplan ter toetsing wordt aangeboden. De raad beoordeelt of het geheel aan overeenkomsten + voorlopig Ondernemingsplan aan de inhoudelijke en financiële kaders van de gemeente voldoet.

- Organisatiefase (mei 2018 – september 2018): werving en selectie directeur door het stichtingsbestuur - opzetten administratieve organisatie - werving en selectie sleutelfunctionarissen (administrateur, conservator/curator, collectiebeheerder, medewerker marketing/ communicatie).
- Opstartfase (september 2018-opening eind 2019): overnemen taken van de tijdelijke museumorganisatie - voorbereiden openingsprogramma eind 2019 - input leveren aan de vernieuwbouw en inrichting van het MVBVD in het voormalige postkantoor.

Frictie- en transitiekosten

Wij gaan er van uit dat 2019 het eerste volledige exploitatiejaar voor MVBVD in verzelfstandigde vorm wordt. In 2017 en 2018 zal de beoogde verzelfstandiging moeten worden voorbereid en geëffectueerd. Voor de uitvoering van het verzelfstandigingproces (2017 en 2018) voorzien we enkele frictie- en transitiekosten, waaronder de inhuur van externe expertise op specifieke vraagstukken (o.a. fiscaal advies, nulmeting staat van onderhoud collectie) en in 2018 ook eerste personele en administratieve kosten voor de nieuwe organisatie. In het IVP hebben we de frictie- en transitiekosten nader onderbouwd. In totaal gaat het om een bedrag aan frictie- en transitiekosten van € 232.000,-.

Het gehele bedrag aan frictie- en transitiekosten brengen we ten laste van de beschikbare budgetten MVBVD 2017 en 2018. Dit is mogelijk omdat de vaste organisatie van MVBVD al voor een belangrijk deel is ontmanteld en de tijdelijke organisatie kleiner en goedkoper is.

MVBVD in de Transitieperiode

Om benodigde tijd en capaciteit beschikbaar te krijgen voor de programmering in de transitieperiode 2017-2018, zullen wij het huidige pand najaar 2017 sluiten, kort na de onderhavige besluitvorming over de verwerving van het voormalige postkantoor. Met de sluiting van het huidige museumgebouw kan MVBVD al in de transitieperiode alle aandacht richten op de inhoudelijke omslag die het museum moet maken en kunnen budgetten worden vrijgespeeld om de frictie- en transitiekosten te kunnen bekostigen en een weerstandsreserve voor de nieuwe stichting te vormen.

De gebouwgebonden exploitatielasten blijven overigens wel doorlopen ten laste van het museumbudget tot het moment dat er een andere bestemming/huurder gevonden is. We onderzoeken nog in hoeverre kostenbesparing op gebouwgebonden exploitatielasten mogelijk is wanneer het gebouw gesloten is (minder schoonmaak, lagere energielasten).

Met het vaststellen van het Koersdocument in maart 2016 heeft u de richting aangegeven waarin het toekomstige MVBVD zich dient te ontwikkelen. In de afgelopen periode heeft het museum in de randprogrammering en in de ontwikkeling van nieuwe initiatieven hier al eerste, positieve ervaringen mee opgedaan. Tijdens de transitieperiode gaat het museum op deze voet verder om de inhoudelijke bakens te verzetten. Het museum heeft een tijdelijk programma ontwikkeld met verschillende programmaliijnen: 'Collectie', 'Ontmoeting', 'Onderzoek' en 'Broedplaats'. De programmavoorstellen zijn verder uitgewerkt in het IVP. Het tijdelijk programma heeft betrekking op de periode dat het museum nog onder de hoede valt van de gemeente: medio 2018 is het aan de nieuwe stichting om de verantwoordelijkheid voor de tijdelijke programmering over te nemen en verder in te vullen.

Raadsvoorstel - onderbouwing

De tijdelijke organisatie van MVBVD bestaat uit een klein kernteam, op projectbasis aangevuld met curatoren en projectmedewerkers. Daarnaast wordt dankbaar gebruik gemaakt van de inzet van een enthousiaste groep vrijwilligers en van tijdelijke medewerkers uit de ambtelijke organisatie. Administratieve ondersteuning wordt nog uitgevoerd door de gemeente Venlo en het Limburgs Museum, op basis van de Overeenkomst van Dienstverlening. De tijdelijke organisatie MVBVD in de transitieperiode wordt bekostigd uit het Personeelskostenbudget (Pkb). Dit is budget dat beschikbaar komt uit vrijval van personeelskosten door vertrek en overplaatsing van vaste medewerkers van de oude organisatie.

Voor de transitieperiode 2017/2018 komen we na aftrek van te maken frictie-/transitiekosten en na aftrek van nog doorlopende gebouwgebonden exploitatielasten uit op onderstaand werk-/programmabudget voor een tijdelijk programma.

Transitieperiode	2017	2018
beschikbaar "subsidie"budget in gemeentebegroting	866.000	866.000
waarvan gerelateerd aan huidig gebouw en exploitatie, dus nog niet beschikbaar	175.000	175.000
waarvan benodigd voor gemeentelijke PKB-frictie	481.000	278.000
waarvan benodigd voor frictiekosten nieuwe stichting	9.000	223.000
blijft over aan werk-/programmabudget transitieperiode	201.000	190.000

Argumentatie bij besluitpunt 2: verwerving voormalige postkantoor

Eerder onderzoek

De locatiestudie van 2015/2016 heeft uitgewezen dat de locatie van het voormalig postkantoor de beste kansen biedt om MVBVD-nieuwe-stijl adequaat te huisvesten en maximaal bij te laten dragen aan de beoogde nieuwe identiteit van het museum. Het beoogde nieuwe artistieke profiel leidt tot een ander programma van eisen dan de huidige accommodatie van MVBVD biedt. In het voorgebouw van het voormalige postkantoor is 2.745 m² beschikbaar. Op basis van een haalbaarheidsstudie van bureau DiederensDirrix is aangetoond dat in belangrijke mate het gewenste pve in het postkantoor kan worden gerealiseerd. Deze studies zijn vorig jaar aan u gepresenteerd in het kader van het voorstel 'Toekomst Museum van Bommel van Dam.' Op basis hiervan heeft u besloten om in te stemmen met het postkantoor als voorkeurslocatie voor het toekomstige MVBVD met dien verstande dat de gemeenteraad het college heeft opgedragen om, binnen de financiële kaders, in overleg met de provincie Limburg en de eigenaren van het postkantoor, een uitgewerkt plan ter goedkeuring voor te leggen.

Voorstel tot verwerving voormalig postkantoor

Na het besluit van de gemeenteraad op 23 maart 2016 is het proces tot aankoop van het voormalige postkantoor ingezet. Parallel daaraan heeft het overleg met de provincie plaatsgevonden. De provincie heeft aangegeven dat men veel waarde hecht aan de doorontwikkeling van het stedelijk centrum en in dat kader de keuze van het postkantoor, als onderdeel van het bredere cluster "cultuur en educatie" rondom de Keulsepoort, nadrukkelijk te ondersteunen. Binnen het convenant Stedelijke ontwikkeling, dat gemeente en provincie in oktober 2016 gesloten hebben, heeft de provincie voor de aankoop en verbouwing van het postkantoor een maximale subsidie van € 4 miljoen toegezegd. In de door u vastgestelde programmabegroting 2017 zijn in aanvulling op de provinciale toezegging besluiten genomen voor de financiële dekking voor de aankoop en verbouw van het gehele postkantoor.

Het verwervingsproces van het complex is een tijdrovend en ingewikkeld traject gebleken. Dit vooral vanwege de juridische eigendomsconstructie. Het volledige complex is door de

Raadsvoorstel - onderbouwing

eigenaar, Boelens de Gruyter (BdG) tot 2024 in erfpacht uitgegeven aan KPN, die delen van het totale complex tot die datum ook nog daadwerkelijk in gebruik hebben. Het voorste gedeelte van het complex – ‘het postkantoor’ – is echter wel al beschikbaar.

De onderhandelingen met de eigenaar en de gebruiker/pachter hebben geleid tot het volgende voorstel:

- De gemeente neemt het voorste gedeelte van het voormalige postkantoor tot 1-1-2024 in ondererfpacht van KPN. De gemeente betaalt hiervoor rechtstreeks aan KPN een marktconforme canon van € 135.000,- per jaar, ingaande per 1-1-2018. Met KPN is (ambtelijk) overeen gekomen dit bedrag per 1-1-2018 netto contant te maken. Dit betekent dat aan KPN een bedrag van € 753.260,- wordt betaald. Het formele besluitvormingsproces binnen KPN is echter complex. Door KPN is aangegeven dat zodra de gemeenteraad een positief besluit heeft genomen, het voorstel met positief advies aan de Raad van Bestuur van KPN zal worden voorgelegd.
- De gemeente koopt per 1-1-2024 het volledige complex van BdG voor een totaalbedrag van € 2,9 miljoen. In verband met de staatssteunregels dient de gemeente marktconform aan te kopen. De marktconformiteit van het complex is per 1-1-2024 bepaald op een bedrag van € 2,7 miljoen. Op grond van de staatssteunregels kan daar bovenop een bedrag van € 200.000,- worden betaald door deze als toegestane de-minimissteun te verlenen. Hiertoe dient BdG een ‘de-minimisverklaring’ afgeven. Op deze wijze wordt voorkomen dat er sprake van ongeoorloofde staatsteun. De hoogte van het aankoopbedrag wijkt minder dan 10% af van de getaxeerde waarde. Daarnaast is het verwerving van het postkantoor noodzakelijk om het MVBVD in te huisvesten. Dit overwegende wordt een afwijking van de getaxeerde waarde (in 2024) van € 200.000,- als alleszins acceptabel geacht. Met BdG is inmiddels een intentieovereenkomst opgesteld. U treft deze als bijlage aan.

Wij stellen u voor met dit voorstel voor verwerving van het voormalige postkantoor in te stemmen. Na een positief besluit door u kunnen de afspraken met zowel KPN als met BdG worden afgerond. Daarbij dient volledigheidshalve wel te worden opgemerkt dat er pas sprake is van overeenstemming indien de voorliggende afspraken met zowel BdG en KPN kunnen worden vastgelegd. Zie hiervoor ook de risicoparagraaf.

Vervolg

Naar verwachting zullen de afspraken met zowel BdG als KPN in het eerste kwartaal 2018 definitief kunnen worden gemaakt in de vorm van een koopcontract en een (onder-)erfpachtcontract. De afhandeling en besluitvorming van deze contracten is een bevoegdheid van het college. Vanaf het moment van verwerving zijn naar verwachting nog twee jaar nodig voor planontwikkeling, aanbesteding en verbouwing. Uitgaande van besluitvorming over de aankoop van het voormalige postkantoor nu in oktober aanstaande, betekent dit dat MVBVD eind 2019 de deuren voor het publiek kan openen op de nieuwe locatie.

Een punt van aandacht bij de verdere planontwikkeling betreft de benodigde depotruimte voor huisvesting van de gehele collectie MVBVD. We onderzoeken nog in hoeverre met een kleinere depotruimte kan worden volstaan door gebruik te maken van compacte opslagtechnieken en mogelijk door delen van de collectie te plaatsen bij andere musea, dan wel dat aanvullende depotruimte elders nodig is.

Herbestemming vrijkomende gebouw

De verhuizing van MVBVD naar het voormalige postkantoor betekent ook een nieuw perspectief voor het huidige pand. Om een passende nieuwe functie te vinden voor dit

Raadsvoorstel - onderbouwing

prominente gebouw in het grootste park van de binnenstad, zal een plan van aanpak worden opgesteld, waarin een aantal criteria en kwaliteitseisen zullen worden geformuleerd aan de hand waarvan partijen worden uitgedaagd om met voorstellen te komen voor een passende bestemming. We gaan uit van een publieke of semipublieke bestemming. Na (positieve) besluitvorming door de gemeenteraad en sluiting van het bestaande pand kan het pand in de markt worden gezet. Bij ons hebben zich al verschillende initiatiefnemers gemeld voor deze locatie, variërend van horeca, expositieruimte tot zakelijke dienstverlening.

Argumentatie bij besluitpunt 3: oprichting Stichting MVBVD

Oprichtingsbesluit

De gemeente zal het initiatief moeten nemen om een nieuwe Stichting Museum van Bommel van Dam op te richten. Op grond van artikel 160 lid 2 van de Gemeentewet besluit het college slechts tot het oprichten van een stichting als dit “bijzonder aangewezen moet worden geacht voor de behartiging van het daarmee te dienen openbaar belang”. Het openbaar belang dat met de oprichting van deze stichting is aangewezen bestaat erin dat MVBVD een basisvoorziening van onze stedelijke culturele infrastructuur is en - in verzelfstandigde vorm als een stichting – meer cultureel ondernemerschap kan ontplooiën en beter in staat is partnerships met bedrijven aan te gaan en fondsen te werven.

Het oprichten van de Stichting MVBVD is conform artikel 160 van de Gemeentewet een bevoegdheid van het college, gehoord de wensen en bedenkingen van de raad.

Overdracht van middelen en verantwoordelijkheden aan de nieuwe stichting

Wanneer de stichting eenmaal is opgericht en er een ontvangende partij is aan wie middelen en verantwoordelijkheden kunnen worden overgedragen, kan de verzelfstandiging formeel en definitief worden geëffectueerd. Ook dit vraagt nog om besluitvorming, die in het voorjaar van 2018 kan plaatsvinden. Het definitieve besluit over de verzelfstandiging moet worden genomen aan de hand van het vaststellen van een aantal overeenkomsten:

- Een overkoepelende verzelfstandigingsovereenkomst waarin de verzelfstandiging juridisch overeengekomen wordt en aangegeven wordt welke activa en welke overeenkomsten aan de nieuwe museuminstelling overgedragen worden. Gekoppeld aan de verzelfstandigingsovereenkomst zullen de volgende deellovenkomsten moeten worden vastgesteld:
- Een meerjarige subsidieovereenkomst, waarin de hoogte van de subsidie en de daarvoor te leveren prestaties worden vastgelegd;
- Een (voorlopige) huurovereenkomst, waarin de huur van de accommodatie (voormalige postkantoor) wordt vastgelegd, inclusief demarcatie van groot onderhoud (eigenaar/verhuurder) en klein onderhoud (gebruiker/huurder) en de hoogte van de huursom;
- Een collectiebeheerovereenkomst, waarin afspraken over het beheer en het gebruik van de aan de gemeente geschonken of in bruikleen gegeven collecties worden vastgelegd.

Het opstellen van genoemde overeenkomsten zal in nauw overleg met de nieuwe stichting moeten gebeuren; de overeenkomsten moeten immers door twee partijen ondertekend worden. Deze overeenkomsten worden voorbereid met het bestuur van de nieuwe stichting; het bestuur zal willen doorgronden voor welke zaken zij de bestuurlijke verantwoordelijkheid gaat nemen, ook uit oogpunt van bestuurdersaansprakelijkheid.

Behalve de overeenkomsten zal het nieuwe bestuur gevraagd worden om een eerste,

Raadsvoorstel - onderbouwing

voorlopig ondernemingsplan op te stellen, passend binnen de inhoudelijke en financiële kaders die de gemeente heeft gesteld. Het IVP biedt hier een goede basis voor.

Het vaststellen en vervolgens ondertekenen van genoemde overeenkomsten is een bevoegdheid van het college (artikel 160 lid 1 sub e Gemeentewet). Wel zal het geheel van overeenkomsten en het (voorlopig) ondernemingsplan van de stichting ter informatie voorgelegd worden aan de raad.

6. Welke externe partners en adviesraden zijn erbij betrokken?

Bij de transitie van Museum van Bommel van Dam zijn verschillende stakeholders betrokken:

- De bruikleengevers en schenkers met wie de gemeente contractuele verplichtingen is aangegaan, waaronder de stichting Van Bommel van Dam (stichting die toezicht houdt op naleving van afspraken uit de bruikleen- en schenkingsovereenkomsten collectie Van Bommel van Dam);
- De stichting Vrienden Museum van Bommel van Dam;
- Limburgs Museum als samenwerkingspartner;
- Provincie Limburg.
- Boelens de Gruyter
- KPN

Met deze en andere stakeholders wordt actief gecommuniceerd.

7. Financiële paragraaf

Verzelfstandiging MVBVD

Budget MVBVD in transitieperiode 2017-2018

Beschikbare budgetten MVBVD 2017 – 2018		
	2017	2018
Museumbudget begroting	866.000	866.000
Overhead	134.000	134.000
Totaal	1.000.000	1.000.000

Aanwending budgetten MVBVD 2017-2018		
	2017	2018
Kosten gerelateerd aan huidig gebouw en exploitatie	175.000	175.000
Kosten PKB-frictie huidig personeel	481.000	278.000
Frictie-/transitiekosten oprichting nieuwe stichting	9.000	223.000
Gemeentelijke overhead	134.000	134.000
Kosten werk-/programmabegroting transitieperiode	201.000	190.000
Totaal	1.000.000	1.000.000

Ten aanzien van het budget 2017 merken we op:

- In 2017 lopen de huisvestingslasten van de huidige accommodatie gewoon door (huur en gebruikerslasten).
- De personele lasten van (voorheen) het vaste team van MVBVD (8,9 fte) bedroegen afgerond € 650.000,-. Omdat een deel van de vaste medewerkers al is herplaatst liggen de

Raadsvoorstel - onderbouwing

personele kosten thans substantieel lager. Met de vrijval aan personeelskosten is een Personeelskostenbudget (PKB) gevormd, dat in 2017 € 481.000,- bedraagt. Hiervan wordt betaald:

- Restant personele kosten vaste medewerkers;
- Honoraria voor tijdelijke organisatie MVBVD;
- Externe ondersteuning procesmanagement transitie/verzelfstandiging MVBVD.
- In 2017 wordt uitgegaan van € 9.000,- aan frictiekosten verzelfstandiging ten behoeve van inwinnen fiscaal advies en een postje onvoorzien.
- Na aftrek van bovengenoemde kosten resteert in 2017 een werk-/programmabudget van € 201.000,-.
- De kosten voor overhead (o.a. toerekening financiële administratie, salarisadministratie, automatisering, personeelszaken, gebouwbeheer) worden berekend op € 134.000,-.

Ten aanzien van het budget 2018 merken we op:

- In 2018 ligt het PKB-budget substantieel lager omdat de personele kosten voor vaste medewerkers dan nog verder zijn afgebouwd. En omdat de inzet van externe ondersteuning procesmanagement transitie/verzelfstandiging vooral betrekking heeft op 2017.
- In 2018 liggen de frictie-/transitiekosten substantieel hoger, omdat de nieuwe stichting dan eerste kosten gaat maken, waaronder kosten voor werving nieuw personeel, bestuurskosten en eerste salariskosten.
- De overige posten blijven nagenoeg gelijk.

Beschikbaar budget exploitatie MVBVD 2019

Vanaf 1-1-2019 is het gehele budget MVBVD van € 1.000.000,- (€ 866.000,- exploitatiebudget + € 134.000,- overhead). Dit is inclusief een nader te bepalen weerstandsreserve van maximaal € 150.000,- (15% van het jaarlijks subsidie) omdat dat jaar naar verwachting de huurlast vrijvalt en deze vrijval als dekking geldt voor de vorming van de weerstandsreserve. Pas vanaf 2020 zal de nieuwe stichting huur gaan betalen voor de nieuwe locatie in het voormalige postkantoor.

Verwerving en verbouwing voormalig postkantoor

De onderhandelingen met de eigenaar en de gebruiker/pachter hebben geleid tot het volgende voorstel:

- De gemeente neemt het voorste gedeelte van het postkantoor tot 1-1-2024 in ondererfpacht van de KPN. De gemeente betaalt hiervoor rechtstreeks aan KPN een marktconforme canon van € 135.000,- per jaar, ingaande per 1-1-2018. Met KPN is (ambtelijk) overeengekomen dit bedrag per 1-1-2018 netto contant te maken. Dit betekent dat aan de KPN een bedrag van € 753.260,- wordt betaald.
- De gemeente koopt per 1-1-2024 het volledige complex van BdG voor een totaalbedrag van € 2,9 miljoen.

De gemeentelijke lasten van tijdelijke huur, aankoop, verbouwing en (na aankoop) eigendom blijven binnen het eerder vastgestelde financiële kader en kunnen derhalve worden gedekt uit het in de begroting aanwezige krediet Huisvesting MVBVD van € 4,5 miljoen, de van de provincie te ontvangen subsidie van € 4 miljoen, alsmede uit de van de nieuwe stichting te ontvangen huur. Na afsluiting van definitieve overeenkomsten met BdG en KPN zal vanwegeerschikking van kredieten en budgetten mogelijk nog een budgettaire neutrale begrotingswijziging aan de raad worden voorgelegd.

Raadsvoorstel - onderbouwing

Wel of geen risico	Wel of niet
Juridische aspecten en wettelijk kader	Wel
Financiële risico's en aspecten	Wel
Economische risico's	Niet
Maatschappelijke risico's	Niet
Exploitatie, realisatie, ontwikkeling, beheer, bouw- en planschade	Wel
Afbreukrisico's en mogelijke contractschade (in relatie tot externe partners)	Wel
Overige strategische risico's	Wel

Toelichting (Benoem de relevante, strategische risico's)

Momentum

In de periode 2014-2016 hebben we op interactieve wijze gewerkt aan een nieuwe visie op wat MVBVD voor de stad en de regio kan betekenen. Deze visieontwikkeling heeft geleid tot het *Koersdocument MVBVD in het hart van de stad*. Het proces van visieontwikkeling heeft veel positieve energie en betrokkenheid opgeleverd bij de stakeholders, kunstenaars, (potentiele) partners, collega-musea, bedrijven en de provincie. Alle partijen wachten nu op concrete stappen om de beoogde transitie van MVBVD te effectueren. Het transitieproces kent een langere aanloop dan gehoopt, vanwege het complexe onderhandelingstraject omtrent de verwerving van het voormalige postkantoor. Eventuele verdere vertraging van het besluitvormingsproces kan er toe leiden dat er onduidelijkheid ontstaat over de toekomst van het museum, waardoor partijen zich afwenden van het museum en het momentum van positieve betrokkenheid voorbij is.

Bezuiniging budget transitieperiode; afzien van MVBVD pop-up

Bij de vaststelling van het Koersdocument in 2016 is er voor gekozen de huidige accommodatie spoedig te sluiten, maar in de transitieperiode wel degelijk door te gaan met programmering op verschillende locaties in de stad: MVBVD als pop-museum; 'het museum komt naar je toe'. Wanneer bij nader inzien vanuit bezuinigingsoverwegingen besloten zou worden af te zien van tijdelijke programmering in de transitieperiode, dreigt de gemeente in juridisch conflict te komen met de belangrijkste bruikleengevers/schenkers. In de overeenkomsten die de gemeente bij aanvaarding van collecties met deze bruikleengevers/schenkers heeft gesloten is bepaald dat de gemeente zich er toe verplicht de collecties museaal te beheren en voor het publiek te ontsluiten. Daarnaast zou afzien van MVBVD pop-up betekenen dat inmiddels verkregen projectsubsidies van o.a. de provincie Limburg en het Prins Bernhard Cultuurfonds voor de tijdelijke programmering terug gegeven moeten worden. Tevens wordt niet voldaan aan de door de raad vastgestelde uitgangspunten in het Koersdocument.

Risico verwerving en huisvesting in voormalig postkantoor

Zoals in de voorgaande paragraaf over de huisvesting reeds is aangegeven, liggen er momenteel concept-overeenkomsten met zowel de eigenaar – BdG – als met de huidige erfpachter – KPN – voor. Deze overeenkomsten zijn uiteraard onder voorbehoud van goedkeuring door de gemeenteraad, maar dienen, na goedkeuring door de gemeenteraad, ook binnen de organisaties van BdG en KPN nog definitief te worden vastgesteld. Er is sprake van een sluitende afspraak – en dus zicht op de nieuwe huisvesting in het postkantoor – indien de afspraken met zowel BdG en met KPN definitief worden

Raadsvoorstel - onderbouwing

vastgelegd in de vorm van koopcontract en (onder-)-erfpachtcontract.

Huidige museumgebouw

Wanneer onverhoopt mocht blijken dat er in 2019 nog geen nieuwe huurder voor het huidige museumgebouw gevonden is, lopen de eigenaarslasten van gewoon door. Hiervoor zal dan dekking gevonden moeten worden.

Fiscaliteit

In de toekomstige situatie gaan we uit van een subsidierelatie met de stichting MVBVD, op basis van beleidsgestuurde contractfinanciering, zoals we die ook kennen met de andere gesubsidieerde voorzieningen. Bij het uitwerken van de subsidie-overeenkomst zullen wij zekerheidshalve nog fiscaal advies inwinnen; hoewel de meeste musea in ons land een subsidierelatie met hun overheid kennen (gemeente, provincie, rijk) en werken met budgetprestatieafspraken, zijn er ook voorbeelden bekend waarbij de belastingdienst heeft bepaald dat de subsidierelatie tussen gemeente en het museum gezien moet worden als een dienstverleningsovereenkomst en dat over de vergoeding daarvoor (de subsidie) BTW moet worden betaald. Die gemeenten kunnen dan de BTW-component weer verrekenen met hun BTW-compensatiefonds. Bij het inwinnen van fiscaal advies zullen wij ook in beeld laten brengen met welke fiscale overwegingen rekening moet worden gehouden bij de verwerving en verbouwing van het voormalige postkantoor.

Depotruimte

Het nieuwe onderkomen in het voormalige postkantoor voorziet in een depotruimte. Deze depotruimte is kleiner dan de huidige depotruimte. Nog onderzocht moet worden in hoeverre met efficiënte opslagsystemen de nieuwe depotruimte toereikend is. In combinatie met een eigentijds collectiebeheer dat erop gericht is zo min mogelijk collectie in depot te hebben en eventueel ook collecties in langlopende bruikleen te geven bij andere musea, gaan wij er vanuit dat de nieuwe depotvoorziening toereikend is. Mocht blijken dat dit niet het geval is, dan zal extra depotruimte geregeld moeten worden. Met de nieuwe stichting zal dan bezien moeten worden hoe dat binnen de beschikbare budgetten gerealiseerd kan worden.

Personeelslasten

Alle oud-medewerkers van het museum zijn herplaatst of er zijn maatwerkafspraken met hen gemaakt. Deze maatwerkafspraken en de bijbehorende personele lasten zijn verwerkt in begroting 2017 en 2018 (PKB-kosten), maar niet uitgesloten is dat een enkele maatwerkafpraak ook in 2019 nog kosten met zich meebrengt.

9. Vervolgprocedure voor de raad

In het voorjaar van 2018 (april/mei) voorzien besluitvorming in het college over het verzelfstandigingsovereenkomst en de daarbij horende deelovereenkomsten. Wij zullen uw raad door middel van een Raadsinformatiebrief en een presentatie in de beeldvormende vergadering informeren.

Raadsbesluit

GEMEENTEBESTUUR

Onderwerp Transitie Museum van Bommel van Dam
raadsnummer 2017 44
raadsvergadering d.d. 25 oktober 2017

team REWLE
steller drs. MMC van Poeijer
doorkiesnummer +31 77 3596855
e-mail m.vanpoeijer@venlo.nl
datum 28 augustus 2017

De raad van de gemeente Venlo;

gelezen het voorstel van het college van 19 september 2017, registratienummer ;
gelet op het raadsbesluit van 23 maart 2016;
overwegende dat ;

- Museum van Bommel van Dam behoort tot de culturele basisinfrastructuur van de gemeente Venlo,
- Er besloten is dat er een ingrijpende koerswijziging nodig is om van Museum van Bommel van Dam een aansprekend Museum te maken dat een breed draagvlak in de samenleving kent;
- Huisvesting van Museum van Bommel van Dam in het voormalig postkantoor een belangrijke impuls kan geven aan het gebied Keulsepoort/Parade en daarmee aan de aantrekkelijkheid van Venlo voor bewoners en bezoekers.

besluit(en) vast te stellen:

Formuleer zo nauwkeurig mogelijk de punten waar de raad een besluit over moet nemen. Gebruik korte zinnen en beperk het aantal beslispunten. Bedenk; waar gaat de raad over?

1. Kennis genomen te hebben van het Integraal Verzelfstandigingsplan Museum van Bommel van Dam, dat is uitgewerkt binnen de door de raad vastgestelde inhoudelijke en financiële kaders;
2. In te stemmen met het voorstel voor verwerving van het voormalige postkantoor, conform de uitgangspunten zoals verwoord in dit raadsvoorstel.
3. Op grond van Artikel 160 lid 2 Gemeentewet, de volgende wensen en bedenkingen inzake zijn ontwerpbesluit tot oprichting van de Stichting Museum van Bommel aan het college kenbaar te maken:

Aldus vastgesteld in de openbare raadsvergadering van 25 oktober 2017

De griffier

De voorzitter

Geert van Soest

Antoin Scholten