



Raadsinformatiebrief

GEMEENTEBESTUUR

RIB nummer 2022 21
collegevergadering d.d. 9 februari 2022
programma Welvarend Venlo
portefeuillehouder E. Boom

ons kenmerk 1833206
team RGVASG / RGWBET
steller F. Arts / J.A. Kuipers
doorkiesnummer +31 77 3596491
e-mail f.arts@venlo.nl
datum 26 januari 2022
bijlage(n) 1
datum verzonden

10 FEB. 2022

Onderwerp

Terugkoppeling Aandeelhoudersvergaderingen BV Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo en BV Campus Vastgoed Greenport Venlo d.d. 15 december 2021 en stand van zaken doorontwikkeling Brightlands Campus Greenport Venlo.

Kennisnemen van

In deze raadsinformatiebrief informeren wij uw raad over de op 15 december 2021 gehouden Aandeelhoudersvergaderingen van respectievelijk de BV Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo en de BV Campus Vastgoed. Daarnaast informeren wij u in deze Raadsinformatiebrief over de doorontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo.

Aanleiding

Op 15 december 2021 hebben de Aandeelhoudersvergaderingen van de BV Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo en de BV Campus Vastgoed Greenport Venlo plaatsgevonden. De gemeente Venlo is (als enig aandeelhouder van de BV Deelnemingen Greenport gemeente Venlo) mede-aandeelhouder van de beide BV's. In deze Raadsinformatiebrief wordt u geïnformeerd over de meest relevante zaken die aan de orde zijn geweest of waarover besluitvorming heeft plaatsgevonden tijdens de aandeelhoudersvergaderingen.

Vanuit de aandeelhouders is de behoefte geuit op een perspectief op langere termijn om investeringsvoorstellen voor nieuwe huisvesting en financieringsvraagstukken in de brede context van de campusontwikkeling te kunnen beoordelen. Kijkend naar de stand van zaken van de campus vandaag de dag vraagt dit om bijsturing, zowel op korte termijn als op lange termijn aspecten. Op korte termijn wordt ingezet op een aantal financiële bijsturingsmaatregelen. Lange termijn betreft de ontwikkeling van een gezamenlijke visie van de vier aandeelhouders van de campus (zie blz. 6 van dit voorstel: gemeente Venlo en provincie Limburg van BV Campus Vastgoed; provincie Limburg, Universiteit Maastricht en BASF van BV Brightlands Campus Greenport Venlo) inclusief duidelijkheid en overeenstemming over rollen en taken van elke aandeelhouder.

Raadsinformatiebrief

Deze Raadsinformatiebrief geeft een tussenstand van alle sturingsmaatregelen en kaderstellende documenten in het kader van de doorontwikkeling van de Campus, waar op dit moment aan gewerkt wordt.

In de eerste helft van 2022 wordt de gemeenteraad een voorstel voor vaststelling van de gezamenlijke lange termijn visie voor de campusontwikkeling voorgelegd. Een voorstel waarin de gemeenteraad dan tevens zal worden gevraagd om middelen voor de campusontwikkeling voor een aantal jaren beschikbaar te stellen, inclusief de middelen voor een financiering voor de kapitaalbehoefte van de BV Campus Vastgoed.

Kernboodschap

In 2017 is de campus opgericht met als doel de economische structuur van de regio te versterken en het vestigingsklimaat in Venlo en de regio (Noord-)Limburg te verbeteren. Dit betekent dat de campus is ontwikkeld als een innovatieversneller die de afstand tussen productie en productontwikkeling en kennisontwikkeling en -verspreiding moet verkleinen. De campusontwikkeling moet leiden tot een groei in het aantal arbeidsplaatsen en aantal studenten door:

- het aantrekken van nieuwe (hoogwaardige) bedrijven
- het versterken van bestaande bedrijven (met name MKB)
- het opleiden en binden van talent aan de regio

Daarmee draagt de campus direct bij aan de realisatie van de doelen en ambities uit de Gezondste Regio 2040, Strategische visie Venlo 2040 en het programma Welvarend Venlo.

De campus heeft zich in vier jaar tijd, sinds oprichting in 2017, conform verwachtingen ontwikkeld. De ontwikkeling ligt in lijn met de verwachtingen zoals destijds opgetekend in 'visie Brightlands campussen Limburg' en 'Plan van aanpak Greenport Venlo'. Begin 2021 waren er op de campus ruim 70 vestigingen van bedrijven en kennisinstellingen gevestigd wat neerkomt op ruim 700 arbeidsplaatsen. Daarmee is de campus de opstartfase voorbij. Het is bekend dat de ontwikkeling van een campus meerdere jaren vraagt. De campus bevindt zich nu in de fase van doorontwikkeling tot een volwassen campus.

In deze Raadsinformatiebrief komen achtereenvolgens de volgende onderwerpen aan bod:

- A. Terugkoppeling aandeelhoudersvergaderingen BV Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo en BV Campus Vastgoed Greenport Venlo 15 december 2021
- B. Stand van zaken doorontwikkeling Brightlands Campus

A. Terugkoppeling Aandeelhoudersvergaderingen BV Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo en BV Campus Vastgoed Greenport Venlo 15 december 2021

Over de volgende zaken zijn de aandeelhouders geïnformeerd of heeft besluitvorming plaatsgevonden:

Aandeelhoudersvergadering BV Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo:

Begroting 2022 en Meerjarenraming 2022- 2026/2035

Door de aandeelhouders is ingestemd met de begroting 2022 en meerjarenraming van de BV Ontwikkelbedrijf.

Actualisatie grondexploitatie

De forse stijging van de eindprognose van de grondexploitatie (hierna: GREX) naar ruim € 87 miljoen (vorige begroting € 68 miljoen) geeft een vertekend beeld, aangezien de rentelasten nu uit de GREX zijn gehaald en zijn overgeheveld naar de reguliere bedrijfsexploitatie. Het met deze rentelasten gecorrigeerde verschil met de vorige GREX-prognose bedraagt slechts + € 2 miljoen:

Hogere opbrengsten en lagere kosten GREX	+	€ 16 miljoen
Wegvallen klaver 15 Venray	-	€ 14 miljoen

Over de gevolgen van het wegvallen van de ontwikkeling klaver 15 Venray wordt in aandeelhoudersverband nog gesproken. Het instemmen met deze begroting betekent dus niet zondermeer instemmen (als aandeelhouder) met de financiële gevolgen van het niet doorgaan van Klaver 15 voor de grondexploitatie van het Ontwikkelbedrijf.

Actualisatie eindwaarde bedrijfsexploitatie

De eindwaarde van bedrijfsexploitatie sluit naar verwachting op € 55,8 miljoen positief. Een verschil van € 1,9 miljoen ten opzichte van de vorige begroting met een verwachte eindwaarde van € 57,4 miljoen. Dit verschil wordt met name veroorzaakt door:

- Grondexploitatie/financiering + € 2 miljoen
- exploitatie parkmanagement/Veilig Venlo - € 0,5 miljoen
- niet naar GREX doorbelaste organisatiekosten + € 1 miljoen
- uitgifte in erfpacht, incl. Parc Zaarderheiken - € 2 miljoen
- resultaat op deelnemingen (Californie, Etriplus, Windpark, WILG) - € 2 miljoen

Van deze € 55,8 miljoen wordt naar verwachting tijdens de exploitatieperiode € 16,7 miljoen aan dividend uitgekeerd. Hierna resteert een nog niet verdeeld resultaat van € 39,1 miljoen, hetgeen nagenoeg gelijk is aan de vorige begroting (€ 38,7 miljoen).

Besluit aandeelhouders tot uitkering agio

De financieringsstructuur van de BV Ontwikkelbedrijf is gebaseerd op de uitgangspunten en verwachtingen van de ontwikkelingen van de grondexploitatie ten tijde van de vervlechting in 2016/2017. De einddatum is inmiddels op basis van de huidige verwachtingen gelet op de voortvarende ontwikkeling, verschoven van 2041 naar 2028. Inmiddels zijn de meeste onzekerheden van de gebiedsontwikkeling ingevuld en is er op basis van de begroting 2022 een beter zicht op het verloop van de liquiditeitsposities.

Er is voor het Ontwikkelbedrijf sprake van een ruim, structureel en oplopend liquiditeitsoverschot met als gevolg dat het Ontwikkelbedrijf rente aan de bank moet betalen over het positieve banksaldo. Dit is substantieel en raakt het rendement van de organisatie en dus aandeelhouders. In overleg met de aandeelhouders is daarom besloten om het liquiditeitssaldo terug te brengen door een gedeelte van het eerder door de aandeelhouders ingebrachte aandelenkapitaal terug te betalen, waarbij tevens is afgesproken dat het jaarlijks aan de aandeelhouders uit te keren totale dividend ongewijzigd € 930.000 blijft.

In 2022 wordt een bedrag van € 26 miljoen uitgekeerd aan de aandeelhouders. De gemeente Venlo ontvangt (via de B.V. Deelnemingen Greenport gemeente Venlo) naar rato van aandeelhoudersbelang 27,7 % een bedrag van € 7.202.000. Nota bene: dit betreft

een terugbetaling van geïnvesteerd kapitaal die via de balans wordt verwerkt en is derhalve geen winstuitkering die als voordeel in het resultaat mag worden verwerkt.

Om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen is in het kader van de afbouw van de overliquiditeit van de vennootschap tevens besloten tot het opnieuw vaststellen van de Revolverende Krediet Faciliteit Limiet (RKF Limiet) ter hoogte van € 24 miljoen, voor een periode van 5 jaar per 1 februari 2022, de bestaande RKF overeenkomst biedt hiertoe de mogelijkheid.

Tenslotte is gebleken dat de verhoudingen in de agio niet helemaal parallel lopen met de verhoudingen in het aandelenkapitaal. Dit is ontstaan tijdens de vervlechting op 1 februari 2017. Gemeente Venlo heeft verzocht om deze onbalans op te heffen en mee te nemen in de voorgestelde agiouitkering. Dat betekent dat er € 224.513 additioneel aan de drie betreffende aandeelhouders wordt uitgekeerd (voor de gemeente Venlo betekent dit een bedrag van € 117.953).

Evaluatie van de Samenwerkingsovereenkomst Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo

In de Samenwerkingsovereenkomst (hierna: SOK) Werklandschap van 1-2-2017 is de afspraak gemaakt dat Partijen periodiek, maar in ieder geval elke vier (4) jaar, gezamenlijk een evaluatie van de samenwerking uitvoeren, onder meer naar de doelstellingen en realisatie daarvan.

Wat gebeurt er al?

- In de kwartaalrapportages die door de BV worden opgesteld wordt de voortgang van de gebiedsontwikkeling gerapporteerd, met daarbij specifiek de doelrealisatie t.a.v. werkgelegenheid, landschapsplan en duurzaamheid. De Q4 rapportage wordt voorzien van een uitgebreide toelichting. Deze laatste komt overeen met de verslaglegging in de jaarstukken (het jaarverslag en jaarrekening).
- Conform afspraken in de SOK worden alle college-, raads- en statenleden eenmaal per jaar uitgenodigd voor een informatiebijeenkomst waarbij de directeur hen informeert over de realisatie en exploitatie van het Werklandschap;
- Er vindt 1 à 2 keer per jaar een informeel overleg plaats met de bestuurlijke vertegenwoordigers van de aandeelhouders over de samenwerking en het verloop van de gebiedsontwikkeling op een meer strategisch niveau;
- Tot slot is in 2019 - circa 10 jaar na start van de plannen voor de gebiedsontwikkeling door Buck Consultants International (BCI) een onderzoek gedaan naar de vraag of de ontwikkeling in Greenport Venlo nog steeds op koers ligt. De rapportage is aan leden van de gemeenteraden van Venlo, Horst ad Maas, en Venray door BCI gepresenteerd.

Er wordt dus al het nodige gedaan aan monitoring van de gebiedsontwikkeling. Maar een specifieke evaluatie zoals in de SOK genoemd heeft nog niet plaatsgevonden. Daarom hebben de aandeelhouders in overleg met de Raad van Commissarissen en de directie van de BV besloten tot het uitvoeren van een evaluatie. In samenspraak wordt de concrete vraagstelling ten aanzien van de samenwerking en doelrealisatie geformuleerd, alsmede de reikwijdte en diepgang van de evaluatie. Over de uitkomst van de evaluatie wordt uw raad geïnformeerd.

Aandeelhoudersvergadering BV Campus Vastgoed Greenport Venlo:

Begroting 2022 en Meerjarenraming BV Campus Vastgoed en Rapport externe beoordelingsopdracht

In opdracht van de aandeelhouders van de BV Campus Vastgoed (gemeente en Provincie) is begin 2021 door de heer B. Kip van de Chemelot Campus en zijn team een beoordelingsopdracht uitgevoerd op de begroting en meerjarenraming van de Campus. Over dit proces en de inhoud van het rapport bent u bij Raadsinformatiebrief 2021-15 en Raadsnotitie 2021-8 geïnformeerd. Het rapport is vervolgens n.a.v. Rib nr. 2021-94 en voorzien van een begeleidend memo, voor uw raad onder oplegging van geheimhouding bij de griffie ter inzage gelegd.

Het rapport kent aanbevelingen om te komen tot een beheersbare en financierbare businesscase voor BV Campus Vastgoed voor de langere termijn. Daarnaast kent het rapport aanbevelingen in bredere zin ten aanzien van de ontwikkeling en strategie van de campus in het geheel.

Met de aandeelhouders zijn de aanbevelingen benoemd in het rapport besproken en is gekomen tot een vervolgaanpak voor de implementatie daarvan. In de afgelopen periode is de haalbaarheid van de diverse aanbevelingen onderzocht.

De daaruit voortvloeiende effecten zijn deels meegenomen in de begroting 2022 en meerjarenraming 2023-2026 van de BV Campus Vastgoed. De overige aanbevelingen zijn met name afhankelijk van de bereidheid en inzet van de aandeelhouders en vragen in tijd meer uitwerking. Deze aanbevelingen dienen in samenhang met een besluit over de gezamenlijke lange termijn visie voor de campus te worden beoordeeld en afgewogen en hierover zal op termijn besluitvorming plaatsvinden.

Door de aandeelhouders is een besluit genomen over de Begroting 2022 en Meerjarenraming 2023-2026. Uit de begroting 2022 en meerjarenraming 2023-2026 volgt dat de vennootschap een additionele kapitaalbehoefte heeft voor de periode t/m 2026. Voor een nadere duiding van dit besluit en een toelichting op de Begroting 2022 en Meerjarenraming 2023-2026 verwijzen wij uw raad naar een notitie (Bijlage A) die, onder oplegging van geheimhouding, voor uw raad ter inzage gelegd wordt bij uw griffie, en wel van **11 februari 2022 tot en met 24 maart 2022**. Van deze geheime informatie mag u alleen kennis nemen.

Reden om voornoemd document onder oplegging van geheimhouding ter inzage te leggen, is de volgende. Artikel 25, tweede lid, van de Gemeentewet bepaalt dat op grond van een belang, genoemd in artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob), geheimhouding kan worden opgelegd door het college van B&W ten aanzien van stukken die aan de raad worden overgelegd.

In het onderhavige geval is sprake van belangen als genoemd in artikel 10 van de Wob. Het betreft artikel 10, tweede lid, van de Wob waaruit volgt dat het verstrekken van informatie ingevolge deze wet eveneens achterwege blijft voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen: sub b, economische of financiële belangen van de gemeente; en sub g, het belang van het voorkomen van onevenredige benadeling van de betrokken rechtspersonen.

Vervolgproces

De aandeelhouders in de Brightlands Campus Greenport Venlo BV en BV Campus Vastgoed Greenport Venlo, zijnde UM, BASF, Provincie Limburg en de gemeente Venlo,

werken aan een gezamenlijke visie rondom de campusontwikkeling en een ieders rol hierin.

De komende maanden wordt een voorstel uitgewerkt waarin de gezamenlijke visie van de aandeelhouders is opgenomen, de rol van de gemeente in de campusontwikkeling wordt beschreven en uw raad gevraagd wordt middelen beschikbaar te stellen voor de toekomstige campusontwikkeling en de additionele kapitaalbehoefte van de BV Campus Vastgoed Greenport Venlo. Dit integrale voorstel zal medio 2022 aan de gemeenteraad worden voorgelegd.

B. Stand van zaken doorontwikkeling Campus

Gezamenlijke lange termijn visie Brightlands Campus Greenport Venlo

Na de opstartfase van de campus van de afgelopen jaren staan de vier aandeelhouders anno 2022 samen aan de lat om na te denken over de doorontwikkeling van de campus. In 2021 heeft elke aandeelhouder vanuit zijn/haar eigen ambitie zelf een analyse gemaakt en een eerste aanzet voor een visie geformuleerd.

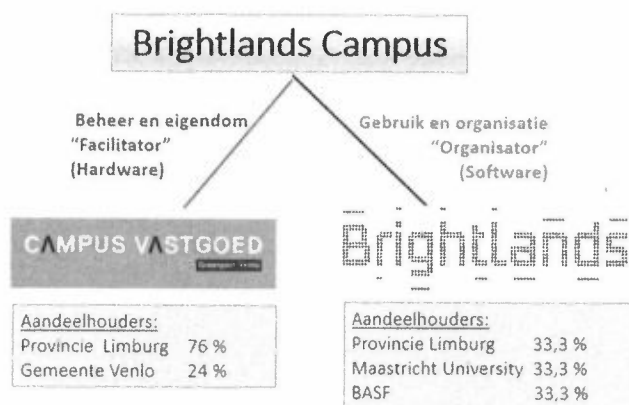
De campus functioneert als één conceptueel geheel en daarom is het van belang dat de individuele ambities en visie op de doorontwikkeling van de campus van alle aandeelhouders in elkaar worden geschoven tot één gezamenlijke ambitie en visie met een gezamenlijk ontwikkelpad en duidelijkheid over rollen en taken van de verschillende aandeelhouders.

In de eerste helft van 2022 moet deze gezamenlijke lange termijn visie voor de campus inclusief bijbehorend ontwikkelpad gereed zijn. De inhoud van deze visie en de rol van de gemeente Venlo bij de realisatie van die visie wordt ter besluitvorming voorgelegd aan de gemeenteraad.

Integrale aansturing BV Campus Vastgoed en BV Brightlands Campus

De beide vennootschappen die belast zijn met de ontwikkeling van de campus kennen verschillende aandeelhouders. Provincie Limburg, UM Holding en BASF zijn aandeelhouders van BV Brightlands Campus, ieder voor een derde deel. Provincie Limburg en (BV Deelnemingen Greenport) gemeente Venlo zijn aandeelhouders van BV Campus Vastgoed (zie figuur 2).

De BV Brightlands Campus treedt op als organisator, acquisiteur, facilitator en ontwikkelaar van het campus-ecosysteem gericht op kennisontwikkeling en innovatie. BV Campus Vastgoed acteert momenteel als belegger, eigenaar en beheerder van de campusgebouwen en het campusterrein en enkele shared facilities, te weten horeca, vergaderfaciliteiten, het cooking lab en het nutritional concepts lab.



Figuur 2. Twee vennoten van de campus

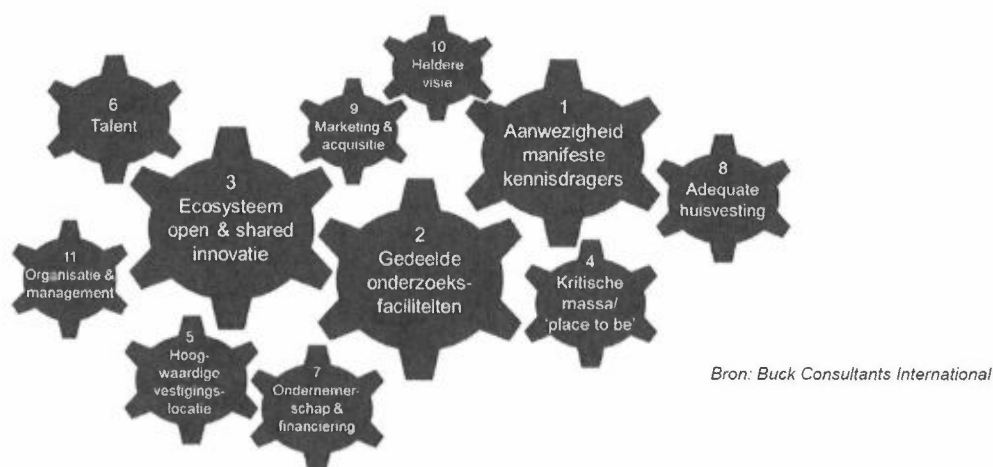
Ten behoeve van een integrale en optimale ontwikkeling van de campus is in december 2020 door de aandeelhouders van de BV Brightlands Campus en de BV Campus Vastgoed een samenwerkingsovereenkomst gesloten waarin de eenheid van aansturing als ook de eenheid van toezicht op de beide entiteiten is geregeld.

In de afgelopen periode is gewerkt aan de nadere uitwerking van deze nieuwe governance inrichting:

- Er is besloten tot de benoeming van een 5^e lid van de Raad van Commissarissen bij BV Campus Vastgoed zodat sprake is van een Raad van Commissarissen in gelijke personele samenstelling bij de beide entiteiten;
- De raad van commissarissen heeft onder begeleiding van een extern bureau een wervings- en selectieprocedure doorlopen. Dit heeft geresulteerd in een beoogd kandidaat: mevrouw S. Helbig. De raad van commissarissen heeft aan de aandeelhouders van zowel de BV Brightlands Campus als de BV Campus Vastgoed een voorstel gedaan, waarin mevrouw S. Helbig wordt voorgedragen als nieuwe statutair bestuurder van BV Brightlands Campus en de BV Campus Vastgoed per 1 februari 2022. Door de aandeelhouders is ingestemd met het voorstel tot benoeming van mevrouw S Helbig als statutair bestuurder van de Brightlands Campus Greenport Venlo BV én de BV Campus Vastgoed Greenport Venlo. Uw raad is hierover bij Memo van 11 januari 2022 door de Portefeuillehouder geïnformeerd.

Stand van zaken 11 succesfactoren campusontwikkeling

Het succes van een campus hangt volgens Buck Consultants International (BCI) af van 11 succesfactoren (zie figuur 1). BCI heeft de Brightlands Campus Greenport Venlo op deze succesfactoren beoordeeld en hieronder volgt een korte stand van zaken per succesfactor van de campus.



Figuur 1. Succesfactoren campusontwikkeling BCI

1. Aanwezigheid manifeste kennisdragers

Met de aanwezigheid van het onderzoeksprogramma's zoals Healthy Eating and Food Innovtion (HEFI), de leerstoel Jeugd, Voeding en Gezond, Brightlands Institute for Supply Chain Innovation (BISCI) en Brightlands Future of Farming Instituut (BFFI) is er een goede basis van kennisdragers om op voort te bouwen. Om deze succesfactor te versterken zou de bekendheid en de massa van de programma's HEFI, BISCI en BFFI nog verder kunnen groeien. Daarnaast zou het aantrekken van een of meer manifeste kennisdragers positief bijdragen aan deze succesfactor.

2. Gedeelde onderzoeksfaciliteiten

Er zijn diverse publieke en private labs aanwezig op de campus zoals Brightlabs, BTC Lab, Food Claims Centre Venlo, Nutritional Concepts Lab, Co-creation Lab, Test & Taste Center en Feed Design lab. Verder zijn er een aantal proefvelden en kassen aanwezig. Ook zijn er werkplekken voor onderzoekers, gedeelde voorzieningen voor onderwijs, ontmoeting, vergaderen en evenementen aanwezig. Om deze succesfactor te versterken zou het aanbod van gedeelde onderzoeksfaciliteiten gecentraliseerd kunnen worden en de bekendheid er van worden vergroot. Ook de exploitatie van de faciliteiten zou minimaal kostendekkend moeten worden om toekomstbestendig te zijn.

3. Ecosysteem open en gedeelde innovatie

De campus speelt een grote rol in de community vorming in de regio, heeft een actieve rol met business developers in diverse INTEREG-projecten, is trekker van de samenwerking in het Sustaibale Food Initiative (SFI) en faciliteert de verschillende Fiedlabs vanuit de Regio Deal. Om deze succesfactor te versterken kan de verbinding met zowel het regionale bedrijfsleven als regionale proeftuinen extra worden versterkt.

4. Kritische massa + 'place to be'

Op de campus zijn op dit moment circa 70 bedrijven actief met circa 700 arbeidsplaatsen. Met de oplevering van Brighthouse en Brightworks en alle initiatieven vanuit de Regio Deal en de Regionale Investeringsagenda zal deze kritische massa de komende jaren groeien. Om deze succesfactor te versterken zal het aantal bedrijven en het aantal arbeidsplaatsen moeten groeien.

5. Hoogwaardige vestigingslocatie

Met de iconische gebouwen Innovatoren en Villa Flora op een zichtlocatie met een goede bereikbaarheid in de groene omgeving scoort de campus erg goed op deze succesfactor. De OV-bereikbaarheid kan beter ondanks dat er per 12 december 2021 wel weer een busverbinding is met de campus.

6. Talent

Er werken circa 700 mensen op de campus en er zijn circa 50 studenten van UM, HAS en Fontys en 100 studenten van Yuverta partime actief op de campus. Met de Fieldlabs op de campus zal dit aantal studenten de komende jaren nog verder toenemen. Ook is de Brightlands Artificial Intelligence Academy Venlo gestart. Om deze succesfactor te versterken zal de verbinding tussen UM University College, Fontys, HAS, Gilde en Yuverta en de campus moeten worden versterkt. Daarnaast kan het helpen om de stad Venlo de komende jaren nog aantrekkelijker te maken om studenten aan te trekken en te behouden.

7. Ondernemerschap & financiering

Op de campus is het incubatie- en acceleratieprogramma BL.INC actief dat jonge ondernemingen helpt om te starten en te groeien. Verder zijn er diverse mogelijkheden voor ondernemingen voor toegang tot stimuleringsinstrumenten zoals de Regio Deal, Regionale Investeringsagenda, OP-Zuid en INTERREG. Ook is Brightlands Venture Partners als durfkapitaalfonds aanwezig om risicovol mee te investeren in jonge ondernemingen. Om deze succesfactor te versterken zou de massa van kennisinstellingen en vestigingen van (inter)nationale bedrijven en instellingen versterkt kunnen worden. Met meer massa is de verwachting dat het aantal spin-offs ook zal toenemen.

8. Adequate huisvesting

De Innovatoren en Villa Flora zitten grotendeels vol. Met de opening van Brighthouse en Brightworks is er op dit moment voldoende adequate huisvesting. Ook het gebied van de campus zelf biedt nog voldoende uitbreidingsmogelijkheden om de komende jaren te voorzien in adequate huisvesting.

9. Marketing & acquisitie

Voor corona waren er 620 evenementen met circa 14.200 bezoekers op de campus. De campus is daarnaast actief op verschillende sociale media en de business developers zijn actief in de regionale netwerken. Het concept Brightlands is in Nederland met 27% behoorlijk bekend aldus BCI. De bekendheid van specifiek de campus in Venlo is niet gemeten.

10. Heldere visie met breed draagvlak

Het ontbreekt op dit moment aan een heldere visie op de campus en de doorontwikkeling. In de Regiovisie 2030, Regio Deal, Regionale Investeringsagenda, programma Welvarend Venlo en provinciale beleidskaders heeft de campus echter wel een belangrijke rol. Om deze succesfactor te versterken werken de vier aandeelhouders op dit moment aan een gezamenlijke lange termijn visie voor de campus. In deze RIB volgt meer informatie over deze ontwikkeling.

11. Organisatie & management

Het management van de campusorganisatie heeft een goed beeld van de succesfactoren en stuurt daarop. Echter, er is sprake van twee juridische entiteiten waardoor het risico bestaat dat zaken tussen wal en schip vallen. De aandeelhouders hebben daardoor eerder al het initiatief genomen om te komen tot een integrale aansturing.

Raadsinformatiebrief

Op basis van deze analyse wordt door BCI geconcludeerd dat er sprake is van een jonge campus met beperkte slagkracht maar volop potentie. Een belangrijk aandachtspunt is het ontbreken van een gezamenlijke visie op de doorontwikkeling. De aandeelhouders hebben deze handschoen opgepakt.

Communicatie

N.v.t.

Vervolprocedure raad

Wij informeren uw raad periodiek over de ontwikkelingen en de voortgang van de zogenaamde Verbonden Partijen.

In de eerste helft van 2022 wordt de gemeenteraad een voorstel voor vaststelling van de gezamenlijke lange termijn visie voor de campusontwikkeling voorgelegd. Een voorstel waarin de gemeenteraad dan tevens zal worden gevraagd om middelen voor de toekomstige campusontwikkeling beschikbaar te stellen, inclusief de middelen voor een financiering voor de kapitaalbehoefte van de BV Campus Vastgoed.

Dit voorstel zal in de eerste helft van 2022 aan de gemeenteraad worden voorgelegd. Idem bij de Provincie Limburg wordt eenzelfde traject doorlopen.

Burgemeester en wethouders van Venlo
de secretaris

Twan Beurskens

Bijlagen

de burgemeester

Antoin Scholten

- | | | |
|----|--|----|
| 1. | Bijlage A - Notitie additionele financiële informatie (vertrouwelijk ter inzage) | .. |
| 2. | .. | .. |
| 3. | .. | .. |
| 4. | .. | .. |
| 5. | .. | .. |