

Raadsnotitie

REKENKAMER VENLO

aan Presidium
leden gemeenteraad Venlo
College van B&W Venlo

c.c.

van Rekenkamer Venlo

onderwerp decentralisatie rijksoverheidstaken
maatschappelijk domein

team Rekenkamer
steller AJ Holman
doorkiesnummer +31 77 3596341
e-mail b.holman@venlo.nl
raadsnotitienummer: 4
registratienummer 12-4104
datum 29 februari 2012

1. Inleiding

De rijksoverheid gaat meer taken aan gemeenten, provincies en waterschappen geven. Gemeenten en provincies krijgen door deze decentralisatie meer te zeggen over onderwerpen die dicht bij de inwoners staan, en de rijksoverheid kan hierdoor kleiner worden. Gemeenten provincies en waterschappen krijgen voor deze taken geld mee in de orde van grote van 8,5 miljard euro. Met het overdragen van taken wil het rijk tevens 2 miljard euro bezuinigen.

De afspraken hierover zijn vastgelegd in het bestuursakkoord 2011-2015 tussen de VNG, IPO (interprovinciaal overleg), unie van waterschappen en het rijk in 2011.

De volgende taken binnen het maatschappelijk domein worden gedecentraliseerd naar gemeenten:

- **Wet Werken naar vermogen (Wwv)**
- **Extramurale begeleiding AWBZ**
- **Jeugdzorg**

Provincies krijgen meer verantwoordelijkheden op het gebied van **Ruimte, natuur en economie**. Met name speelt dit op de volgende taakgebieden:

- Inrichting landelijk gebied
- Bereikbaarheid van de regio
- Regionaal economisch beleid
- Vestigingsplaatsen bedrijventerreinen

Waterschappen krijgen een uitbreiding van hun taken op het gebied van waterbeheer en waterveiligheid (o.a. aanleg en onderhoud dijken en waterzuivering)

Deze notitie gaat alleen in op de decentralisatie van taken in het maatschappelijk domein naar de gemeente.

Notitie

2. Doelstelling onderzoek rekenkamer

De doelstelling van het onderzoek van de rekenkamer is het aan de raad geven van inzicht wat de decentralisatie van taken inhoudt en de raad te adviseren hoe zij inhoud kan geven aan haar kaderstellende en controlerende rol binnen dit ingrijpende proces.

Onderzoeksvragen

Om de doelstelling van het onderzoek te realiseren worden er drie onderzoeksvragen beantwoord, te weten:

1. Wat is belangrijk voor de raad om te weten van de decentralisatieopgaven?
 - a. *Welke concrete rijkstaken komen wanneer op de gemeente af?*
 - b. *Welke geldstromen zijn te verwachten voor de nieuwe taken en voor de opstartkosten en welke financiële taakstelling – bezuiniging – is hierbij te verwachten?*
2. Op welke thema's moeten kaders door de raad gesteld worden vanuit een beleidsmatig/inhoudelijk, financieel, en organisatorisch perspectief?
3. Hoe kan een actieve betrokkenheid van de raad gerealiseerd worden bij
 - a. *Het aangeven en uitwerken van de kaders?*
 - b. *De monitoring van de te realiseren resultaten?*

3. Beantwoording van de onderzoeksvragen

Onderzoeksvraag 1: wat is belangrijk voor de raad om te weten van de decentralisatieopgaven?

1a: Welke concrete rijkstaken komen wanneer op de gemeente af?

- Wet Werken naar vermogen.
De Wwnv wil één regeling zijn voor de onderkant van de arbeidsmarkt. Het betreft een ontschotting van de wetten en regelingen WSW (sociale werkvoorziening), Wajong (werk en arbeidsondersteuning jonggehandicapten), Wwb (werk en bijstand) en WIJ (werk en inkomen jongeren)
Doel: met minder geld meer mensen aan het werk. De VNG is niet akkoord gegaan met de financiële paragraaf uit het bestuursakkoord van vorig jaar; gevolgen (met name ook oplossing voor frictiekosten) zijn daarom nog onduidelijk.
De beoogde invoeringsdatum is begin 2013.

Belangrijkste veranderingen voor de gemeente:

- De WSW zal alleen toegankelijk zijn voor beschermt werk. Dit is landelijk een afname van 90.000 werknemers naar 30.000. Voor de WAA impliceert dit in principe een daling van +/- 780 SE¹ naar een beschutte werkomgeving voor +/- 200 personen

¹ Bron: raadsinformatiebrief augustus 2011, SE is rekenpersonen voor rijkssubsidie SW

Notitie

- Uitvoering Wajong blijft alleen voor jongeren die volledig duurzaam arbeidsongeschikt zijn bij het UWV. Voor gemeenten een uitbreiding van taken voor (landelijk) 10.000 jongeren per jaar waarvan de helft met een uitkering. Omgerekend voor Venlo komt dit neer op een toename van 70 jongeren.
- Extramurale begeleiding AWBZ
Het rijk wil de AWBZ functie dagbesteding en begeleiding overhevelen als gemeentelijke taak binnen de WMO. Dit betreft momenteel landelijk 170.000 personen en 2 a 3 miljard aan AWBZ middelen (voor Venlo omgerekend 1200 personen).
Doel: ondersteuning dichterbij de burger, en een bezuiniging van 140 miljoen euro (5%). In januari 2013 zullen alleen nieuwe aanvragers bij de gemeente komen, vanaf januari 2014 is het de bedoeling ook de bestaande klanten over te hevelen. De VNG eist hierbij minimaal 1 jaar voorbereidingstijd na besluitvorming voor de gemeenten.
- Jeugdzorg
Het rijk wil de provinciale jeugdzorg (Wet op de jeugdzorg), de jeugdbescherming en jeugdreclassering, de jeugd-ggz (zorgverzekeringswet) en de zorg voor licht verstandelijk gehandicapte jeugd (vanuit de AWBZ) overhevelen naar gemeenten. Samen met de tijdelijke regeling voor Centrum Jeugd en Gezin komt er één nieuw wettelijk kader voor hulp aan kinderen (en hun opvoeders).
Het betreft hier landelijk ongeveer 350.000 trajecten (omgerekend voor Venlo globaal 2000 trajecten). De landelijke geldstroom is hiervoor 3 miljard euro waarbij het rijk een bezuiniging wil realiseren van 10% (300 miljoen euro) de eerste bezuiniging van 80 miljoen euro staat op de rol voor 2015. Doelstelling is op 1 januari 2015 de nieuwe Wet op de jeugdzorg te laten ingaan.

1b: Welke geldstromen zijn te verwachten voor de nieuwe taken en voor de opstartkosten en welke financiële taakstelling – bezuiniging – is hierbij te verwachten?

- Algemeen
De gemeente Venlo gaat de decentralisatie projectmatig begeleiden (zie het projectplan Venlo Verbindt). De kosten voor dit project worden geraamd op (afgerond) 1,6 miljoen euro, waarvan 1,4 miljoen euro personele inzet. Vanuit het Rijk wordt een bijdrage verwacht van (afgerond) 700.000 euro, waarbij er onzekerheid bestaat over 200.000 euro van deze bijdrage. Deze bijdrage is in het bijzonder bedoeld voor de onderdelen jeugdzorg en AWBZ, de omslag naar de Wwnv moeten gemeenten zelf financieren. Voor de totale projectkosten van 1,6 miljoen euro is nog voor 500.000 euro geen dekking.
In Prorap 2012-1 zal voor deze 500.000 euro een dekking gezocht gaan worden. Dit zou ook 700.000 euro kunnen zijn op het moment dat de extra bijdrage van het Rijk voor implementatie slechts 500.000 euro wordt.
- Wet Werken naar vermogen (Wwnv)
Zoals hiervoor al aangegeven is er feitelijk op financieel gebied nog geen akkoord tussen VNG en het rijk.
De verwachte geldelijke gevolgen voor de gemeente zijn:
 - Op het gebied van de WSW een daling van de rijksmiddelen van 27.000 euro naar 22.000 euro per persoon in de periode 2011 tot 2015. Dit impliceert voor

Notitie

Venlo een daling van 3 miljoen euro in 2015. Hier bovenop komt nog de prognose van een volumedaling in 2015 van 780 SE naar 646 SE² (3,6 miljoen euro voor de WAA, waarvan +/- 80% voor Venlo). Totaal 5,9 miljoen daling voor Venlo..

- Op het gebied van re-integratiemiddelen een daling van tussen de 350.000 en 700.000 euro.
- Op Wajong gelden voor niet duurzame arbeidshandicaps een stijging van 845.000 euro.

De punten hierboven zijn redelijk hard.

De raad dient verder rekening te houden met een daling van de SW doelgroep op termijn middels natuurlijk verloop voor de WAA naar globaal 200- 250 SE (in 2050). Dit impliceert een verdere daling met 11 miljoen euro. In hoeverre verschuivingen naar de WWB (inkomensdeel) gaan optreden is in dit kader nog niet goed aan te geven, derhalve is dit nog geen "harde " bezuinigingsopgave. De lange termijn gevolgen zullen in de projectgroep verder uitgewerkt moeten worden.

Er is verder nog niets te zeggen over eventuele middelen voor frictiekosten. Het rijk had hier in het bestuursakkoord in principe 400 miljoen euro (landelijk) voor uitgetrokken.

- Extramurale begeleiding AWBZ
In 2013 zal op basis van extrapolatie 18 miljoen euro toegevoegd gaan worden aan de gemeentelijke begroting. Dit zal vanaf 2014 17,1 miljoen euro zijn, waarmee een structurele bezuiniging wordt bereikt van 5%.
- Jeugdzorg
Wanneer een extrapolatie gemaakt wordt op basis van inwoneraantal zal aan de gemeentelijke begroting van Venlo in 2014 17,4 miljoen euro toegevoegd gaan worden. De eerste bezuinigingsronde in 2015 zal dit bedrag verlagen naar 16,9 miljoen om in 2017 te eindigen op 15,6 miljoen euro, een bezuiniging van structureel 10%.

In onderstaande tabel zijn de bovengenoemde geldstromen voor Venlo samengevat:

	2013	2014	2015	2017 e.v.
Algemeen	Projectkosten 1.6 miljoen euro, waarvan extra rijksbijdrage 500.000 tot 700.000 euro			
WWnV	WSW: tot 2015 -/-5,9 miljoen euro Frictiekosten PM Re-integratiemiddelen -/- 350.000 tot -/-700.000 Wajong + 845.000 Totaal WWnV tot 2015 -/- 5,2 tot -/- 5.7 miljoen euro			
AWBZ	+ 18 miljoen euro	Vanaf 2014 daling naar : + 17,1 miljoen euro		
Jeugdzorg		+17,4 miljoen euro	Daling naar 16,9 miljoen euro	Daling naar 15,6 miljoen euro per jaar

² Raadsinformatiebrief augustus 2011

Notitie

Totaalbeeld uit deze tabel: bij aanvang komt ongeveer een 36,2 miljoen euro structureel aan extra middelen binnen, bestaande uit:

- Wajong 845.000 euro
- AWBZ: 18 miljoen
- Jeugdzorg 17,4 miljoen

. De totale bezuinigingsopgave voor Venlo is ruim 9 miljoen euro in 2017, bestaande uit:

- WSW 5,9 miljoen
- Re-integratie middelen 350.000 tot 700.000
- AWBZ 900.000
- Jeugdzorg 1,8 miljoen

Onderzoeksvraag 2: op welke thema's moeten kaders door de raad gesteld worden vanuit een beleidsmatig/inhoudelijk, financieel, en organisatorisch perspectief?

De rekenkamer kan en wil niet inhoudelijk op de decentralisatievraagstukken ingaan, dat is uiteraard meer de taak voor de projectgroep "Venlo Verbindt". Wel wil de rekenkamer de belangrijkste aandachtspunten schetsen waar de raad kaders ook eventueel vooraf mee kan geven aan het college.

In het algemeen kan de raad op de volgende punten kaders aan geven:

- Wat is de gewenste rol van Venlo in de regio. Denk hierbij aan de rollen van Trekker, Facilitator, Kennisdeler, Uitvoeringskantoor, maar ook de rol als Centrumgemeente.
- De manier om burgers en betrokken partijen (zoals ook adviesraden) betrokken te houden bij dit ingrijpend proces.

In de navolgende aspecten van kaderstelling zijn steeds de essenties voor de raad binnen de kaders onderstreept.

a. Met betrekking tot de Wet Werken naar Vermogen

De volgende aspecten moet de raad in acht nemen wanneer zij kaders gaat stellen:

- Vanaf het moment dat de wetgeving voor decentralisatie openbaar is start het voorbereidingsjaar voor de gemeente³. In dat jaar dienen regionaal afspraken gemaakt te worden over de bovenlokale invulling van werkgeversdienstverlening. (UWV, werkplein, gemeenten). Het lokale beleid zal op de regionale invulling getoetst moeten worden. Wat is hierbij de visie op de rol van de werkgever, klant en sociale dienst van de toekomst?
- Bij het rijk en de VNG is regionale samenwerking een uitgangspunt. Hierbij worden twee modaliteiten gezien:
 - 1 Gemeenten kunnen zelf bepalen op welke schaal ze voor welke taken samenwerken.
 - 2 De dienstverlening die zij samen doen bieden ze op de werkpleinen aan.

³ Ingangsdatum van het voorbereidingsjaar is nog een discussiepunt met het Rijk. De VNG is van mening dat het voorbereidingsjaar pas start als de wet door beide kamers is geaccordeerd.

Notitie

De financiële consequenties voor Venlo van de keuzes die de regiogemeenten maken dienen voor de raad helder gemaakt te worden, om ook in Venlo financiële kaders aan te kunnen geven.

- De grotere verantwoordelijkheid voor gemeenten betekent ook beleid- en handelingvrijheid. Gemeenten bepalen zelf welk instrument- bijvoorbeeld loondispensatie of loonkostensubsidie – ze voor welk individu inzetten. Gemeenten kunnen deze instrumenten ook inzetten voor de groep mensen met een arbeidsbeperking zonder uitkering. Inhoudelijke en financiële kaders zullen hiervoor uitgewerkt moeten worden.
- De forse kortingen op re-integratiegelden en de beperking van de instroom WSW gerechtigden kunnen gevolgen hebben voor het aantal mensen dat een beroep doet op bijstandsuitkeringen en/of armoederegelingen. Financieel en inhoudelijk beleid hiervoor zal hiervoor geformuleerd moeten gaan worden. Het is ook aan de raad hiervoor kaders te stellen.
- De versmalling van de WSW zal verregaande consequenties hebben voor de uitvoeringsorganisatie WAA groep en ook voor de twee andere SW organisaties in Noord Limburg (NLW Groep en Intos). Financiële gevolgen en beleidsmatige alternatieven, ook voor samenwerking met andere regiogemeenten in Noord Limburg, dienen uitgewerkt te worden zodat de raad in staat is met name financiële kaders te stellen.

b. Met betrekking tot de extramurale begeleiding vanuit de AWBZ

De volgende aspecten moet de raad in acht nemen wanneer zij kaders gaat stellen:

- Het belangrijkste kader dat de raad moet gaan geven is de keuze tussen een beleidsarme of een beleidsrijke aanpak. Bij een beleidsrijke aanpak wordt extramurale begeleiding een integraal onderdeel van andere WMO taken. Hierbij worden verbindingen gemaakt met de informele zorg en welzijn. Sturing van aanbieders vindt plaats op basis van resultaat. Bij een beleidsarme uitvoering wordt de bestaande AWBZ-invulling van de extramurale begeleiding grotendeels overgenomen. Zeker in de aanvangsfase tot 2013 zal de raad hier kaders moeten stellen. Kiest de raad al in de voorbereidingsfase voor een beleidsrijke aanpak of niet?⁴ Op de lange termijn dient de extramurale zorg opgenomen te worden in het geactualiseerde WMO-beleidsplan.
- Welk sturingsmodel wil de gemeente gaan toepassen? Sturing op product of sturing op resultaat? De beantwoording van deze vraag is sturend voor de verdere invulling van kaders.
- Waar wordt een integrale aanpak toegepast? Op welke onderdelen wordt een gezamenlijke integrale aanpak met de andere decentralisaties en/of met andere gemeenten toegepast. Aandachtspunten voor de raad zijn hierbij:
 - Wel of niet een één loketfunctie voor de vraag.
 - Wijkgerichte aanpak met samenwerking van de verschillende aanbieders in integrale teams.

⁴ De Gemeente Kampen bijvoorbeeld kiest bewust voor een beleidsrijke voorbereiding waarbij "het leren en zelf ervaring opdoen in 2013 met begeleiding centraal staat"

Notitie

- In het kader van kerntaken: Met name kunnen al kaders gesteld worden op het gebied van de bedrijfsvoering: zelf doen of niet:
 - Contracteren van aanbieders
 - Vraagverheldering en indicatiestelling
 - Administratieve processen mbt. eigen bijdragen en PGB
- Hoe wordt de eigen bijdrage geregeld? Voor welke voorzieningen gaat deze gelden? Voor eigen bijdragen geldt een wettelijk maximum dat door de gemeenten naar beneden mag worden bijgesteld.
- Waar en hoe gaat de Persoons Gebonden Budget (PGB) toegepast worden? (geen verplichting meer maar een keuze voor gemeenten.
- Wel of niet de begeleiding organiseren op basis van subsidie? (om eventueel te voorkomen dat Europese aanbesteding nodig is voor vormen van individuele begeleiding.)

c. Met betrekking tot de Jeugdzorg

De nieuwe wetgeving op dit onderwerp is nog in ontwikkeling. De staatssecretaris geeft in de beleidsuitgangspunten⁵ een aantal zaken aan waar de raad later kaders voor moet gaan aangeven:

- Cliënten dienen keuzevrijheid in de zorg te krijgen.
- Gemeenten kunnen zelf, of samen met andere gemeenten, eventueel via de lokale jeugdzorgpartner, regelen dat de zorg van landelijke zorgaanbieders geleverd kan worden.
- Gemeenten kunnen kiezen om een PGB te verstrekken. Er dienen scenario's ontwikkeld te worden voor het werken met PGB's. Gemeenten dienen een afwegingskader te maken voor PGB versus zorg in natura.
- Onderzocht wordt nog door het Rijk hoe aangesloten kan worden op het compensatiebeginsel uit de WMO. Opvoeders en/of kinderen kunnen in die visie rekenen op hulp of ondersteuning bij problemen in de opvoeding en/of het opgroeien.
- Er is keuzevrijheid voor gemeenten met betrekking tot de inrichting van Centra voor Jeugd en Gezin (CJG). Duidelijk is wel dat de frontofficetaak hier komt te liggen. Er zijn gemeenten die organisatorisch er nu al voor kiezen de jeugdzorg zoveel mogelijk te bundelen in het CJG.⁶

De decentralisatie van de jeugdzorg kan zich niet beperken tot een verschuiving van geld en verantwoordelijkheden, maar er zal ruimte komen voor een kanteling van beleid. Niet het recht op zorg staat centraal maar het recht op een goed opgroei- en opvoedingsklimaat met zorg op maat.

- Vroegtijdig inzetten en mobiliseren van effectieve steun of hulp bij beginnende problemen die een negatieve invloed (kunnen) hebben op de domeinen gezondheid, ontwikkeling, opgroeien en opvoeden is een kernopgave voor de gemeente. Kaderstelling door de raad is noodzakelijk. Kaders kunnen gaan over : Wat moet er in de lokale gemeenschap versterkt en ingebed worden om een prettige en stimulerende leefomgeving te creëren. Het gaat bijvoorbeeld om voorzieningen op het gebied van welzijn, kinderopvang en sport.
- Er dienen regionale samenwerkingsafspraken gemaakt te worden voor de inkoop van dure en/of specialistische en/of schaarsere vormen van zorg op bovenlokale schaal.
- Gemeenten zullen voor minder geld meer zorg moeten leveren. Dit vereist een scherpe afweging in de eigen mogelijkheden en de balans in draagkracht en draaglast van cliënten. Kaders voor de eigen bijdrage dienen vastgesteld te worden.

Bovenstaande opsomming pretendeert niet een 100% volledig beeld te geven aan de raad. De allerbelangrijkste en ingrijpendste zaken zijn wel in deze notitie aangegeven.

In de tabel op de volgende pagina zijn de belangrijkste gebieden van kaderstelling en de kernvragen daarbij nog eens samengevat:

⁵ Beleidsbrief rijksoverheid aan de Tweede Kamer stelselwijziging jeugd "Geen kind buiten spel" , 8 november 2011

⁶ Zie gemeente Den Haag

Notitie

Onderdeel	Kaderstelling op gebied van	Kernvraag	Eventuele bandbreedte
Algemeen	<ul style="list-style-type: none"> gewenste rol van Venlo in de regio participatie burgers en betrokken partijen 	<p>Welke rol wil de raad?</p> <p>Hoe vorm te geven?</p>	Trekker, Facilitator, Kennisdeler, Uitvoeringskantoor, Centrumgemeente
WWnV	<ul style="list-style-type: none"> Bovenlokale invulling werkgeversdienstverlening Regionale samenwerking beleid- en handelingvrijheid Venlo gevolgen voor bijstandsuitkeringen en/of armoederegelingen versmalling WSW 	<p>Lokaal beleid of regionale invulling?</p> <p>Welke schaal?</p> <p>Rol werkplein?</p> <p>Welke instrumentkeuze?</p> <p>Welke financiële en inhoudelijke kaders moeten gesteld worden?</p> <p>Gevolgen voor WAA?</p>	<p>Financiële consequenties van keuzes overige gemeenten in de regio</p> <p>Loondispensatie, Loonkostensubsidie</p> <p>Samenwerking met andere partijen?</p>
AWBZ	<ul style="list-style-type: none"> keuze tussen een beleidsarme of een beleidsrijke aanpak integrale aanpak met de andere decentralisaties en/of met andere gemeenten kerntaken: wat zelf doen of uitbesteden PGB en eigen bijdrage Europese aanbesteding Sturingsmodel 	<p>Welke aanpak in de aanvangsfase?</p> <p>Eén loketfunctie voor de vraag?</p> <p>Wijkgerichte aanpak met verschillende aanbieders in integrale teams?</p> <p>Is regionale samenwerking gewenst voor intake, administratie etc.?</p> <p>Hoe hoog en voor welke voorzieningen?</p> <p>Begeleiding organiseren op basis van subsidie?</p> <p>Sturing op product of sturing op resultaat?</p>	Eigen bijdrage: wettelijke maximum of minder?
Jeugdzorg	<ul style="list-style-type: none"> zorg van landelijke zorgaanbieders PGB inzet inrichting van Centra voor Jeugd en Gezin Vroegtijdig inzetten en mobiliseren van effectieve steun of hulp Inkoop van dure en/of specialistische en/of schaarsere vormen van zorg op bovenlokale schaal Minder geld en meer zorg 	<p>Regionaal samenwerken?</p> <p>Afwegingskader te maken voor PGB versus zorg in natura?</p> <p>CJG alleen frontoffice of integrale dienstverlener?</p> <p>Wat moet er in de lokale gemeenschap versterkt en ingebed worden om een prettige en stimulerende leefomgeving te creëren?</p> <p>Welke vorm van regionale samenwerking</p> <p>Welke eigen mogelijkheden, welke verdeling van draagkracht en draaglast van cliënten</p>	<p>Voorzieningen op het gebied van welzijn, kinderopvang en sport.</p> <p>Van Afspraak tot gemeenschappelijk (inkoop)organisatie</p>

Notitie

Onderzoeksvraag 3: Hoe kan een actieve betrokkenheid van de raad gerealiseerd worden bij:

a. Het aangeven en uitwerken van de kaders?

De hierboven beschreven decentralisatieopgave is dermate ingrijpend in het maatschappelijk domein, dat een actieve betrokkenheid van de raad om aan de voorkant haar kaderstellende rol te vervullen aan te bevelen is. Gezien het financiële en maatschappelijke belang, de vele onzekerheden in komende wetgeving en de regionale impact, is de kaderstellende rol van de raad naar de mening van de rekenkamer noodzakelijk. Deze kaderstelling kan voordat het college komt met haar beleidsvoorstellen goed geborgd worden in een raads werkgroep ondersteund door de griffie, waar ook eventueel belangenorganisaties (zoals de WMO adviesraad) zouden kunnen aanschuiven. Naar wens van de raad kan ook de rekenkamer hierin participeren als adviseur of als financieel geweten voor de raad.

b. De monitoring van de te realiseren resultaten?

Monitoring van resultaten kan het best plaatsvinden als vooraf gedefinieerd wordt waarop gemeten wordt. Bij een ingrijpend proces als de decentralisatieopgave ligt het voor de hand om met name te sturen op inhoud en beleidskaders. De financiële impact is echter dermate groot, dat het verstandig is ook gaande het hele traject te meten op tijdigheid en kosten/opbrengsten. De balans tussen inkomsten (binnen het gemeentefonds) en uitgaven, afgezet tegen het maatschappelijk rendement is hierbij een controlepunt voor de raad. De exacte parameters hiervoor kunnen ook in een eventuele raads werkgroep uitgewerkt gaan worden. Te denken valt aan een stoplichtrapportage met betrekking tot

- Financiën – inkomsten versus uitgaven
- Tijdigheid – doelen in de tijd uitzetten
- Effectiviteit

Het is aan te bevelen dat een eventuele raads werkgroep de raad tweemaandelijks op deze punten gaat informeren.

4. Aanbevelingen van de Rekenkamer

1. Formeer een raads werkgroep ondersteund door de griffie, waar ook eventueel belangenorganisaties (zoals de WMO adviesraad) zouden kunnen aanschuiven. Naar wens van de raad kan ook de rekenkamer hierin participeren als adviseur of als financieel geweten voor de raad.
2. Werk binnen deze raads werkgroep samen met de projectorganisatie de keuzes rondom de kaders en de monitoring op resultaat verder uit.
3. Laat de raads werkgroep de raad tweemaandelijks over de voortgang informeren.

Hans Verdellen,
Voorzitter rekenkamercommissie Venlo

